

**Strategie Mladá – možnosti využití území v  
BVVP Milovice-Mladá**

**Propojení městských a regionálních potřeb s  
evropským a mezinárodním financováním**

# Obsah

Seznam zkratk	3
Úvod	4
1. Klíčová sdělení a strategická doporučení	5
1.1 Nová politická éra EU a trendy financování	5
1.2 Stručný přehled možností financování	6
1.3 Cesta k úspěšnému financování projektu	8
2. Dotační rámec	12
2.1 Evropské fondy alokované v České republice	12
2.1.1 Evropské strukturální a investiční fondy (ESIF)	12
2.2 Fondy EU alokované z Bruselu (centrálně řízené fondy)	20
2.2.1 Program LIFE	20
2.2.2 Urban Innovative Actions (UIA)	25
2.2.3 Program Horizont	28
2.2.4 Další centrálně řízené programy financování EU	33
3. Finanční rámec	34
3.1 Evropská investiční banka	35
3.1.1 Evropský fond pro strategické investice (EFSI)	38
3.1.2 Rámcové půjčky pro města	39
3.1.3 Advisory Hub a iniciativa URBIS	40
3.1.4 JASPERS	41
3.1.5 Nástroj ELENA	41
3.1.6 JESSICA	42
3.2 Rozvojová banka Evropy	45
4. Modely zadávání zakázek	48
5. Osvědčené postupy	50
5.1 Akademie učení – Univerzita Limerick	50
5.2 TU Dublin. Grangegoreman Campus	53
5.3 Vienna 2050. Smart City Wien	54
5.3.1 CAP Troisième Révolution Industrielle	56
5.4 Městské platformy, sítě a projekty EU	57

## Seznam zkratk

---

BVVP	Bývalý vojenský výcvikový prostor
CEB	Rozvojová banka Rady Evropy
CEF	Nástroj pro propojení Evropy
EASME	Výkonná agentura pro malé a střední podniky   Evropská komise
EBRD	Evropská banka pro rozvoj a obnovu
EFRR	Evropský fond regionální rozvoje
EIB	Evropská investiční banka
EIP-SCC	Evropské inovační partnerství v oblasti inteligentních měst a obcí
EK	Evropská komise
ENRF	Evropský námořní a rybářský fond
ESF	Evropský sociální fond
EFSI	Evropský pro strategické investice
ESIF	Evropské strukturální a investiční fondy
EU	Evropská unie
EZFRV	Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova
FS	Fond soudržnosti
H2020	Horizont 2020
IKT	Informační a komunikační technologie
IP	Integrované projekty
MSP	Malé a střední podniky
MŽP	Ministerstvo životního prostředí
OP	Operační program
PAF	Prioritní rámcové programy
PPP	Partnerství veřejného a soukromého sektoru
SCIS	Inteligentní informační systém měst
SRZ	Strategické rozvojové zóny
UIA	Urban Innovation Action
WMP	Plány nakládání s odpady

## Úvod

Tato analýza se zabývá nejvýznamnějšími možnostmi financování a dotačními možnostmi z evropských zdrojů v rámci přípravy a implementace projektu BVVP Milovice – Mladá.

### Struktura analýzy

- **Klíčová sdělení a strategická doporučení** – shrnutí hlavních zjištění a nastínění počáteční strategie financování.
- **Kapitola 1: Dotační rámec** – popis České republiky a hlavních evropských programů financování zaměřených na různé složky připravovaného projektu.
- **Kapitola 2: Finanční rámec** – přehled nejdůležitějších finančních nástrojů mezinárodních rozvojových bank.
- **Kapitola 3: Modely zadávání zakázek** – nastínění různých scénářů zadávání zakázek v rámci projektu.
- **Kapitola 4: Osvědčené postupy EU** – příklady podobných iniciativ a projektů EU v oblasti revitalizace měst.

### Metodologie

- Průzkum trhu je založen na komplexním posouzení příslušných databází a zdrojů veřejného financování. Doplnkové výzkumné činnosti byly doplněny telefonními rozhovory a osobními setkáními s klíčovými zainteresovanými stranami v České republice a v Bruselu.
- Vzhledem k tomu, že finanční prostředky EU jsou vypláceny v sedmiletých cyklech a současný finanční rámec 2014-2020 se blíží ke konci, výzkum je zaměřen na nejvýznamnější zdroje zbývajících finančních prostředků a možnosti financování v budoucím finančním období 2021-2027 (analýza vychází z předběžných aktuálně dostupných informací).
- Seznam možností financování by měl být považován za dokument, který by měl být pravidelně rozšiřován a aktualizován souběžně s průběžným definováním jednotlivých složek projektu, které jsou nyní pouze indikativní. Význam možností financování uvedených v této analýze, jakož i konkrétní podmínky způsobilosti, by měl být vyhodnocen pro každou cílenou možnost financování na základě stávajícího kontextu projektu, požadavků a podmínek, které budou aktivní v daném časovém období.
- Celková strategie financování bude muset být upravena tak, aby odrážela postupný vývoj rozsahu projektu a zvláštních struktur a prostředků, které budou vytvořeny pro jeho provoz.

### Tato analýza

- poskytuje celou škálu možností financování, získání dotací a zadávání veřejných zakázek pro realizaci projektu;
- představuje klíčové trendy financování, osvědčené postupy, vzorce a klíčová doporučení pro strategii financování projektu BVVP Milovice – Mladá.

# 1. Klíčová sdělení a strategická doporučení

Tato část analýzy se věnuje hlavním zjištěním, která byla získána analýzou možností financování z evropských zdrojů / finančních nástrojů v České republice / a na evropské a mezinárodní úrovni. Tato část taktéž nastíní klíčová doporučení a konkrétní kroky s cílem získání a maximalizace financování v krátkodobém, střednědobém a dlouhodobém horizontu pro projekt BVVP Milovice – Mladá.

## 1.1 Nová politická éra EU a trendy financování

Projekt BVVP Milovice – Mladá je formován v jedinečném evropském politickém a finančním kontextu. Strategické načasování může zvýšit potenciál získání finančních prostředků a urychlit realizaci projektu. Zásadní je sladění projektu s agendou dárců, aktuálními trendy financování a projektovým cyklem.

- V květnu 2019 proběhly evropské volby a Evropský parlament zasedá v novém složení. V současné době se taktéž formuje nová Evropská komise, která zahájí svou práci na konci roku 2019. Stejně tak se mění spektrum zúčastněných stran, které ovlivňuje příští desetiletí finančního prostředí nejen na evropské úrovni.
- V nejbližší době se očekává, že se evropské instituce dohodnou na rozpočtu na období 2021-2027 a celkové legislativě upravující nové programy financování.
- Křížovatka dvou cyklů financování: 2014-2020 se zbývajícím rozpočtem, který bude rozdělen v příštích měsících a období 2021-2027 s reformovanými a novými finančními nástroji, které podpoří provádění politik EU v členských státech v příštích 7-10 letech.

### Trendy financování

- Investice do inovací a digitální transformace evropské společnosti a ekonomiky jsou prioritou příštího finančního cyklu EU 2021-2027 s devítinásobným navýšením rozpočtu ve srovnání s aktuálním rozpočtem.
- Nová Evropská komise se zavázala uvolnit v příštím desetiletí 1 miliardu EUR na investice do změny klimatu a proměnit část Evropské investiční banky ve specializovanou banku pro změnu klimatu, která by nasměrovala soukromé investice na projekty v oblasti klimatu a čisté energie v EU.
- Rozvoj měst je i nadále stěžejní součástí Evropského fondu pro regionální rozvoj 2021–2027. Minimální kvóta 6 % zdrojů EFRR je stanovena na investice do udržitelného rozvoje měst, včetně Integrovaných územních investic a Komunitně vedeného místního rozvoje. Udržitelné využívání půdy je klíčovým tématem vznikající městské agendy EU.
- Porozumění těmto trendům a politikám financování je rozhodující pro získání evropských projektů a zvýšení možnosti financování od mezinárodních bank.
- Projekt BVVP Milovice – Mladá prostřednictvím svých předpokládaných investičních složek dokonale odráží budoucí investiční agendu Evropské unie.

## 1.2 Stručný přehled možností financování

Hodnocení potvrdilo, že různé možnosti financování a dotací EU a mezinárodní financování (půjčky) mohou být předvídatelným, stabilním a významným zdrojem podpory pro přípravu a realizaci projektu BVVP Milovice – Mladá.

- Tyto zdroje se zaměřují na všechna hlavní relevantní odvětví (neúplný seznam): inovace, digitální technologie, energetika, městská mobilita, životní prostředí, bydlení, cestovní ruch, zdravotnictví, vzdělávání, dovednosti, zaměstnanost, malé a střední podniky a podnikání.
- Projekty mohou propagovat přímo města / regiony, ale v mnoha případech budou představiteli třetí strany, jako jsou nevládní organizace, univerzity nebo soukromé společnosti. Nadnárodní spolupráce je podmínkou způsobilosti v některých centrálně řízených programech, jako je Horizont nebo LIFE.
- Spolufinancování je vyžadováno ve všech programech financování EU, zatímco některé programy technické pomoci pro obce jsou zdarma.

Centrálně spravované rozpočty (Horizont, LIFE, UIA atd.) by měly být použity k přípravě a testování podmínek pro rozsáhlé nasazení, které nejlépe řeší Evropské strukturální a investiční fondy a různé finanční nástroje (individuální nebo rámcové půjčky) EIB a CEB.



Propojování finančních nástrojů je nejen možné, ale naopak se doporučuje k dosažení optimální kombinace financování prostřednictvím grantů a půjček. Shoda jednotlivých komponent projektu s klíčovými dárci a investory je klíčem k úspěšné strategii financování.

- Projekt BVVP Milovice – Mladá bude s největší pravděpodobností vyžadovat více dárců a investorů. Získání vhodných zdrojů financování – granty a půjčky – bude vyžadovat úsilí, inovace a sofistikované porozumění základním složkám projektu: řešení ekologické zátěže, investice do tradičních prostředků fyzické infrastruktury, nových technologií, dopravních systémů, bezpečnosti a zabezpečení, inovací atd. Projekt může také zahrnovat aspekty spojené s hospodářským rozvojem, energetickou účinností, cestovním ruchem, dovednostmi a udržitelností. Investoři mají obecně k hodnocení projektů různá investiční kritéria.
- Navzdory složitosti, kterou multisektorové zaměření přináší, je více než důležité vyvinout a implementovat spolehlivou strategii pro zajištění financování z různých zdrojů pro různé aspekty projektu podle potřeby. Seskupení různých prvků projektu podle konkrétních kritérií dárce / investora může zvýšit šance na úspěch.
- Pro strategii financování projektu Milovice – Mladá je zásadní sestavit odolný soubor projektů s jasně formulovanými potřebami a cíli. Pokud investiční program zůstane ve stavu „seznamu přání“, který se neustále mění, může být obtížné získat finanční prostředky.
- S ohledem na dosažení větší účinnosti a dopadu, mohou být synergie mezi různými programy EU dosaženy prostřednictvím:
  - propojením různých programů (Horizont 2020 and ESIF) ve stejném projektu,
  - po sobě jdoucích projektů, které na sebe navazují nebo
  - paralelních projektů, které se vzájemně doplňují.

Získání dostatečných zdrojů na projekt může také vyžadovat kombinaci nevratných finančních prostředků a / nebo finančních nástrojů EU s návratnými formami podpory od rozvojových nebo jiných veřejných finančních institucí, jakož i od komerčních finančních institucí a investorů. To je možné za předpokladu, že veřejné zdroje nepřekročí konkrétní prahové hodnoty v závislosti na zapojených fondech / bankách nebo typu cílového regionu.

Finanční mix může doplnit místní a regionální financování (daně, likvidace aktiv atd.), jakož i národní financování (pocházející z ministerstev ČR nebo České investiční agentury atd.). **I přesto, že ve stávajícím rozpočtu na období 2014-2020 zbývají finanční prostředky, je třeba se zaměřit na přípravu a novou vlnu financování EU 2021-2027.**

- V rámci zbývajících prostředků na období 2014–2020 je aktuálně otevřených několik výzev k předkládání návrhů a několik plánovaných pro rok 2020: LIFE, H2020, UIA – pátá výzva, ESIF v oblasti výzkumu nebo dopravy.
- Vzhledem k současnému stavu projektu Milovice – Mladá a krátkému časovému rámci výzev se řešení těchto příležitostí jeví jako náročné. Nicméně i v současném období existují příležitosti, které mají strategický význam pro klíčové zúčastněné strany v rámci projektu. Tyto příležitosti by měly být zváženy (např. Centra excellence, výzvy k rozšíření RTD atd.).
- Souběžně by měla být pozornost věnována porozumění budoucím programům financování 2021–2027 a uvedení projektu, kdy budou nové výzvy aktivovány v roce 2021 – především investovat do přípravy potřebných studií, strategií, povolení atd.
- Předkladatelé projektu Milovice – Mladá, tedy město / region mají jedinečnou příležitost spolupracovat s českými řídicími orgány při formování a nastavení strukturálních fondů 2021-2027. Zásadní bude podpora prvků projektu v rámci nových operačních programů.
- Strategická doporučení, jakým způsobem by tato strategie mohla být vedena je součástí sekce ESIF v této studii.

## 1.3 Cesta k úspěšnému financování projektu

**Stanovte vizi. Zformulujte strategii. Buďte transparentní. Získejte podporu zúčastněných stran. Investujte do brandingů a podpory.**

- Jakékoliv kroky v rámci přípravy projektu by měly zvážit všechny aspekty, které umožňují „společným“ podnikům, aby byly úspěšné. Patří k nim silná vize, efektivní správa a řízení projektu.
- Projekt vyžaduje konzultace a rozsáhlou podporu napříč celým spektrem zúčastněných stran, včetně občanů, akademické obce, nevládních organizací a soukromého sektoru. Zásadní je politická podpora napříč různými stranami a volebními cykly.
- Navzdory zjevnému množství dostupných finančních nástrojů pro rozvoj měst je „trh financování EU“ mimořádně konkurenceschopný, neboť mnoho měst v členských státech hledá financování právě pro tyto účely.
- Jakákoliv strategie financování ze zdrojů EU musí být založena na silné podpoře a jasně zodpovězených klíčových otázkách (Proč je projekt důležitý / potřebný? Je v souladu s agendou dárců? Jak přispěje ke zlepšení života občanů? atd.), což zjednoduší proces oslovení správných zúčastněných stran (na vnitrostátní, evropské a mezinárodní úrovni).

**Přejděte od „seznamu přání“ ke konkrétní struktuře projektu. Získejte technickou asistenci.**

- Realizace projektu Milovice – Mladá se bude dotýkat mnoha oblastí, které budou vyžadovat intervence, a to přes tvrdou infrastrukturu a fyzický majetek až po měkčí akce zaměřené na občany a širší komunitu.
- Samotný projekt bude pravděpodobně rozdělen do několika dílčích projektů. Jasná struktura všech těchto intervencí a účelová strategie financování pro každý z nich je zásadním krokem v postupu k vyspělému „návrhu“, který bude předložen dárcům z EU / mezinárodního společenství.
- Zatímco různí dárci / banky / investoři mají různé přístupy k hodnocení projektů, obecně se hodnotí na základě dvou hlavních kritérií: technické a finanční připravenosti.
- Projekt musí být pokročilý nejen z technického hlediska (návrh, schválení, povolení, konzultace, rozhraní, zadávání veřejných zakázek atd.), ale také z hlediska finančních podmínek (dostupnost financování, kombinace finančních zdrojů, dostupnost financování ze soukromého sektoru atd.).
- Jak Evropská komise, tak řídicí orgány strukturálních fondů a EIB a CEB poskytují poradenské služby a schémata technické pomoci při přípravě projektů – studie proveditelnosti, technické a finanční studie, aplikace projektů a přezkumy.
- Vhodným krokem je přikročit k investicím v následujících 12–18 měsících, než začnou nové programy EU 2021–2027 a tím se dostat do přípravné fáze projektu: přizpůsobit místní / regionální regulační a legislativní prostředí, získat všechna potřebná povolení apod.
- Zvláštní pozornost musí být věnována všem relevantním národním a místním strategiím a plánům, které musí být pro projekt příznivé. Pokud je to možné, projekt by měl být zapojen do těchto strategií, aby byl zajištěn strategický rámec pro jeho realizaci.



## Udělejte z „inovací“ jádro projektu. Přeměňte oblast Milovice – Mladá v inteligentní město. Živá laboratoř, která přiláká podniky a soukromé investory.

- Restrukturalizace plánovaná v rámci projektu Milovice – Mladá nabízí vynikající příležitost k zásadním změnám městské energetické a dopravní infrastruktury, investice do inovací, budování pokročilých digitálních sítí a zlepšení kvality veřejného prostoru. Revitalizace cílové oblasti pak může sloužit jako model pro modernizaci měst v celé obci a dále na regionální / národní úrovni.
- Spolupráce s akademickým sektorem – univerzitami, výzkumnými ústavami – může být důležitým katalyzátorem projektu Milovice – Mladá, a to prostřednictvím financování výzkumu pro zkoumání možností založení projektů, testování konkrétních metod nebo technologií či experimentování v živých laboratořích. Mnoho měst a výzkumných ústavů dokázalo společně formovat inovativní prostředí pro vývoj a testování nových nápadů a dále přitahovat soukromý sektor ke společnému investování do inovací a do výrobních aktivit ve městě a jeho okolí.
- Soukromé společnosti se často zajímají o realizaci pilotních projektů inteligentních měst s cílem otestovat inovativní řešení v reálném městském prostředí. Mnoho obcí v regionu střední a východní Evropy dosáhlo postupné změny v inteligentní města právě díky investicím soukromého sektoru a později prostřednictvím financování z evropských fondů EU. Tato politika „otevřených dveří“ vůči soukromým podnikům může znamenat rychlý start na cestě k revitalizaci oblasti Milovice – Mladá a otevřít možnost další spolupráce se soukromým či akademickým sektorem.
- Partnerství mezi univerzitami a podniky může nejen otevřít možnost praxe pro studenty, ale také může stimulovat příchod investorů a dalších firem.
- Město / region může prostřednictvím svých inovačních center fungovat jako kontaktní místo pro informování a podporu partnerů, jako jsou nevládní organizace, malé a střední podniky, akademickou obec, a dokonce i velké společnosti s přístupem k finančním nástrojům EU.

## Identifikujte a přijměte inovativní obchodní modely a modely zadávání zakázek.

Tradiční modely projektů rozvoje měst zahrnují velké rozpočty, dlouhé časové osy a složité postupy zadávání zakázek, které někdy způsobují zpoždění nebo dokonce znemožňují celou realizaci projektu. Přístup ke zdrojům veřejného financování by s největší pravděpodobností vyžadoval také dodržování státní podpory. K tomu je třeba posílit investice v dané lokalitě s cílem začlenit inteligentní technologie, jako je 5G, cloudové městské služby pro správu měst nebo internet věcí (IoT) a transformovat celou oblast na ekonomicky a sociálně inkluzivní, odolný ekosystém, což v současnosti představuje stále větší výzvu. To vede k nutnosti najít nové přístupy k řízení celého projektu, jeho financování, vytváření partnerství a hledání řešení týkající se zadávání zakázek.

### Zrychlené plánování projektu:

- Usnadnění přípravy a realizace projektů by mohlo zásadním způsobem ovlivnit navržení zvláštních legislativních nástrojů. Inspirací může být zavedení irských strategických rozvojových zón (SRZ) používaných v University of Limerick. SRZ umožňují vládě určit konkrétní pozemky, které jsou považovány za strategické území národního významu za účelem rychlého procesu plánování (snazší a rychlejší získání povolení, povolení k plánování atd.)

### Partnerství:

- Přilákání správných partnerů je výsledkem dlouhodobého úsilí prokázat jedinečnost projektu, technickou a finanční vyspělost a ekonomickou životaschopnost. Mezi faktory, které se osvědčily v procesu zvyšování zájmu partnerů o podobné projekty, patří: profesionální přístup v souladu s trhem, efektivní / účinné systémy plánování včetně stanovení realistických časových rámců, pevná politická podpora, uplatňování transparentnosti a zásady spravedlivé hospodářské soutěže, náklady na nabídkové řízení, obchodní zájem v oblasti atd.

### Financování:

- Komplexní strategická analýza zachycující všechny silné stránky projektu, včetně celého prostředí aktiv a obchodního plánu, jsou klíčovými předpoklady pro přilákání soukromého financování.
- Financování projektu by mohlo být zajištěno zřízením Fondu rozvoje měst strukturovaného jako revolvingový fond. Tento nástroj by fungoval jako zprostředkovatel financování od různých investorů (veřejných i soukromých) a jako prostředek pro zaměření investic s konkrétními cíli definovanými ve vybrané oblasti.
- Projekty PPP, které kombinují fondy EU / jiné veřejné zdroje se zdroji soukromého financování, jsou v zásadě dalším prostředkem k pokrytí investičních / provozních nákladů projektu. V praxi, ačkoli politika Komise již několik let podporuje používání partnerství veřejného a soukromého sektoru, dosud byly prostředky EU využívány pro partnerství veřejného a soukromého sektoru velmi málo. Realizace úspěšných projektů PPP vyžaduje značné administrativní kapacity, které lze zajistit pouze prostřednictvím vhodných institucionálních a právních rámců a zkušeností s prováděním projektů PPP. Příklady výzev, se kterými je možné se setkat v projektech PPP financovaných EU:
  - Varianta PPP byla vybrána bez předchozí srovnávací analýzy alternativních možností, například Public Sector Comparator, nepodařilo se tak prokázat, že se jedná o možnost, která maximalizuje hodnotu a chrání veřejný zájem zajištěním rovných podmínek mezi PPP a tradičním zadáváním zakázek.
  - PPP zvýšily riziko nedostatečné hospodářské soutěže, čímž byl zadavatel postaven do slabší vyjednávací pozice.
  - Získání PPP obvykle vyžaduje vyjednávání o aspektech, které obvykle nebyly součástí tradičního zadávání zakázek, a proto vyžadují více času než tradiční projekty.
  - Kromě toho došlo v partnerství veřejného a soukromého sektoru ke značné neefektivnosti ve formě zpoždění během výstavby a výrazného zvýšení nákladů.
  - Rozdělení rizika mezi veřejnými a soukromými partnery bylo často nerovnoměrné, nekoherentní a neúčinné, zatímco vysoká míra odměny (až 14 %) rizikového kapitálu soukromého partnera neodrážela vždy rizika, která nese.
  - PPP zahrnující masivní IKT technologie nebyly snadno slučitelné s dlouhým trváním smlouvy, protože podléhaly rychlým technologickým změnám.

### Zadávání zakázek:

- Veřejné konzultace se doporučují realizovat před zahájením zadávání a jsou podpořeny novou evropskou legislativou vztahující se k zadávání zakázek. Tyto konzultace jsou nezbytné pro důkladné porozumění trhu a nabídce různých typů řešení daného problému.
- Další inovativnější a rychlejší postupy zadávání zakázek s menšími riziky zvyšují atraktivitu investic. Různé možnosti zadávání zakázek, které jsou dostupné, jsou uvedeny v následujících kapitolách studie.
- Projekt může využívat bezplatnou místní pomoc při realizaci zakázek v oblasti inovací prostřednictvím iniciativy Evropská pomoc při zadávání zakázek (The European Assistance for Innovation Procurement Initiative). Eafip může pomoci městu / regionu modernizovat veřejné služby (např. e-government, zdravotnictví, energetika, doprava atd.) za pomoci inovativních IKT řešení, jako jsou blockchain, AI, kybernetická bezpečnost, kvantové výpočty, virtuální / rozšířená realita.

### **Vymezte zdroje. Investujte do projektového týmu. Jmenujte koordinátora / ambasadora projektu.**

- Klíčové je, aby se město / region spoléhal na silný tým (interní a / nebo externí) a aby měl projekt koordinátora, který může komunikovat s dárci / investory a s různými odděleními úřadu města nebo regionu s cílem získat potřebné informace v procesu přípravy a realizace projektu.
- V rámci projektu by mělo být vytvořeno jednotné kontaktní místo jak pro oblast financování, tak pro řešení problémů, politickou podporu a formování partnerství s dalšími organizacemi (např. nevládní organizace, malé a střední podniky, vzdělávací instituce), které mohou být přínosem ve všech fázích realizace projektu.

### **Vytvořte síť. Získejte přístup městským platformám. Poučte se z podobných projektů a iniciativ.**

Poučení se z podobných iniciativ či projektů využívající transfer znalostí a spojení s městy, která se již zapojila do procesu inteligentní transformace měst, může odhalit a také generovat další nápady a spolupráci na různých úrovních. Síť Civitas, Pakt starostů, Evropské inovační partnerství v oblasti inteligentních měst a obcí (EIP-SCC) jsou jen některá z dostupných fór k získání přístupu k osvědčeným postupům. Projekty v Limericku nebo TU Dublin v Irsku mají podobné ambice jako projekt Milovice-Mladá a jsou již v pokročilejší fázi přípravy, která umožňuje sdílení osvědčených postupů.

## 2. Dotační rámec

---

Financování formou dotací představuje příliv finančních prostředků, který nevyžaduje následné splacení. Tento druh financování může být získán prostřednictvím řady zdrojů, jako jsou granty, daně, (daně z majetku, daň z podnikání, daň z příjmu, mýtné a jiné poplatky za využívání, vyřazování majetku atd.) nebo z regionálního či státního rozpočtu.

V této části se zaměříme na analýzu nejvýznamnějších dotačních zdrojů EU dostupných pro projekt BVVP Milovice – Mladá v České republice (Evropské strukturální a investiční fondy) a na ty, které jsou centrálně spravovány Evropskou komisí v Bruselu (LIFE, Horizont atd.).

### 2.1 Evropské fondy alokované v České republice

#### 2.1.1 Evropské strukturální a investiční fondy (ESIF)

- Strukturální fondy podporují rozsáhlé projekty v různých odvětvích, jako je doprava, životní prostředí, energetika, výzkum, IKT, vzdělávání, zdraví nebo rozvoj měst, jakož i technická pomoc a výměna osvědčených postupů.
- Ve většině případů jsou finanční prostředky použity jako nevratné granty, ale mohou být také vyplaceny ve formě finančních nástrojů.
- Česká republika je jedním z největších příjemců strukturálních fondů v regionu střední a východní Evropy a v celé EU.
- 42,5 % celkových veřejných výdajů v zemi v období 2015–2017 pocházelo z Fondu soudržnosti, což je známkou toho, že české veřejné orgány se při financování svých rozvojových potřeb silně spoléhají na finanční prostředky EU.
- V rámci současného finančního rámce na období 2014–2020 již Česká republika vyčlenila téměř 2/3 dostupného rozpočtu na konkrétní projekty v rámci různých operačních programů. Zbývající peníze budou přiděleny v příštích několika měsících a mohou být utraceny do roku 2023.
- Přestože byly vyčleněny značné finanční prostředky na výzkum, rozvoj měst nebo ochranu životního prostředí včetně řešení ekologických zátěží, v současném cyklu financování 2014–2020 neexistují pro projekt Milovice – Mladá významné příležitosti. Výzvy k předkládání návrhů, které jsou v současné době otevřené budou v blízké době uzavřeny a není zde dostatek času na přípravu jakékoli projektové žádosti.
- Z tohoto důvodu by měla být příprava projektu zaměřena na budoucí operační programy financování, které budou spuštěny v roce 2021.

## Význam pro projekt BVVP Milovice – Mladá & přehled způsobilosti:

- ESIF 2021-2027 jsou nejvhodnějším zdrojem financování EU pro přípravu a skutečnou realizaci projektu Milovice – Mladá.
- Budoucí priority české vlády v oblasti financování EU jsou kompatibilní s plánovanými komponenty projektu Milovice: rozvoj měst, inteligentní města, inovace, udržitelná mobilita, životní prostředí, rozvoj dovedností atd.
- Rozhodujícím faktorem na obou frontách je načasování: na jedné straně se nyní připravují nové programy, což umožní městu / regionu usilovat o financování klíčových oblastí projektu; na druhé straně bude možné finanční prostředky vyhrazené pro období 2021–2027 utratit až na konci roku 2021, což znamená dostatek času pro zpracování a předložení projektových žádostí.
- Jádrem strategie financování iniciativy BVVP Milovice – Mladá v letech 2019 a 2020 by mělo být strategické prosazování projektu v zemi a v Bruselu s cílem přilákat klíčové dárce a investory.

## ESIF V ČESKÉ REPUBLICĚ: PŘÍRUČKA K ZAJIŠTĚNÍ INVESTORŮ

Evropské strukturální a investiční fondy (ESIF) jsou hlavním finančním nástrojem EU určeným ke snížení regionálních rozdílů v příjmech, bohatství a příležitostech, podpoře vytváření pracovních míst, konkurenceschopnosti podniků, hospodářského růstu, udržitelného rozvoje a zlepšování kvality života občanů. Všechny regiony v Evropské unii mají nárok na financování EU (v různé míře, zejména v závislosti na jejich ekonomickém rozvoji).

Přidělené finanční prostředky z ESIF jsou vypláceny prostřednictvím pěti fondů, které pokrývají širokou škálu investičních odvětví:

- Evropský fond pro regionální rozvoj (EFRR) - zaměřený na výzkum, vývoj a inovace, digitální technologie, městský a regionální rozvoj, změnu klimatu, zdravotnické a vzdělávací infrastruktury atd.
- Evropský sociální fond (ESF) - zaměřený na zásahy na trhu práce, vzdělávání a sociální začlenění
- Fond soudržnosti (FS) - zaměřený na dopravní, environmentální a energetické infrastruktury
- Evropský fond pro zemědělství a rozvoj venkova (EZFRV)
- Evropský námořní a rybářský fond (ENRF)

Prostředky jsou programovány v sedmiletých cyklech – současný finanční rámec pokrývá období 2014-2020, zatímco budoucí rozpočet EU bude sestaven na období 2021-2027.

Více než polovina tohoto rozpočtu je rozdělena do čtyř hlavních oblastí: dopravní a energetická infrastruktura (5,6 miliard EUR), životní prostředí (3 miliardy EUR), nízkouhlíková ekonomika (2,5 miliardy EUR) a výzkum a vývoj (2,5 miliardy EUR).

ESIF jsou v České republice vynakládány prostřednictvím 11 národních a regionálních programů. Nejvhodnější operační programy (OP) pro jednotlivé složky projektu BVVP Milovice – Mladá jsou financovány z EFRR, FS a ESF.

<b>OP Doprava</b>	Rozvoj dopravní a technické infrastruktury, udržitelná mobilita, udržitelná infrastruktura, páteřní síťová infrastruktura, čistá mobilita
<b>OP Životní prostředí</b>	Kvalita vody, kvalita ovzduší, snižování environmentálních zátěží a rizik, ochrana přírody a krajiny, čištění životního prostředí, energetická účinnost
<b>Integrovaný regionální OP</b>	Konkurenceschopné, dostupné a bezpečné regiony, rozvoj měst, multimodální městská mobilita, sociální začlenění a sociální bydlení, energetická účinnost, inteligentní systémy řízení energie, obnovitelné zdroje energie ve veřejných infrastrukturách, systémy IKT
<b>OP Věda, výzkum a vzdělávání</b>	Znalostní ekonomika, udržitelný rozvoj, kvalitní výzkum, udržitelný a inkluzivní růst, výzkumná infrastruktura

Do září 2019 bylo na projekty přiděleno 71 % alokovaných finančních prostředků EU. Zbývající prostředky jsou přerozděleny na projekty v rámci otevřených či budoucích výzev. Příklady těchto výzev k předkládání návrhů jsou uvedeny níže. Přístup k těmto finančním prostředkům může být náročný, neboť se blíží termíny jejich ukončení. Tyto výzvy jsou uvedeny jako reference pro podobné výzvy v rámci ESIF 2021-2027.

## ESIF 2014 – 2020 Otevřené výzvy

### 1 / Výzva k předkládání návrhů 1/2017 IFN

<b>Cíl výzvy</b>	Cílem je vyvinout, inovovat a používat technologie a procesy, které přispívají ke zvýšení bezpečnosti při nakládání s chemickými látkami a tím ke snížení environmentálních rizik. Snížení zátěže životního prostředí, provádění průzkumných prací a provádění analýz rizik kontaminovaných lokalit, které by mělo přispět k rozvoji území a obnově životního prostředí. Cílem výzvy je zlepšit nakládání s odpady, snížit produkci odpadů, předcházet environmentálním rizikům a odstraňovat staré ekologické zátěže.
<b>Rozsah projektu</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Snížit environmentální rizika a vyvinout systémy řízení rizik</li> <li>• Vývoj, inovace a aplikace technologií a postupů přispívajících ke zvýšení bezpečnosti a snížení environmentálních rizik</li> <li>• Rekonstrukce nebo nákup technologií pro monitorování průmyslového znečištění životního prostředí</li> <li>• Zvyšování provozní bezpečnosti, snižování rizik nad rámec standardů Společenství, rekonstrukce nebo nákup technologií pro snížení průmyslového znečištění</li> <li>• Výměna nebo modernizace zařízení (stacionární technické nebo technologické celky, ve kterých je nebezpečná chemická látka vyráběna, zpracovávána, používána, přepravována nebo skladována)</li> </ul>
<b>Časový rámec</b>	říjen 2017–31. prosince 2019 (lhůta pro předložení návrhu)
<b>Rozpočet výzvy</b>	18.5 MEUR
<b>Výše spolufinancování</b>	85 %
<b>Způsobilí žadatelé</b>	Kraje, obce, státní podniky, národní instituce, veřejné výzkumné instituce, univerzity, nevládní a neziskové organizace, podnikatelské subjekty

**2/ Výzva č. 02\_16\_024 Strategické řízení výzkumu, vývoje a inovací na národní úrovni II**

<b>Cíl výzvy</b>	Cílem výzvy je zkvalitnění strategického řízení výzkumu, vývoje a inovací na národní úrovni. Strategické řízení bude posíleno zejména prostřednictvím inovovaného řízení Národní výzkumné a inovační strategie pro inteligentní specializaci ČR (dále jen „Národní RIS3 strategie“) a souvisejícího posílení řízení procesu podnikatelského objevování nových příležitostí (tzv. Entrepreneurial discovery process) na národní úrovni.
<b>Rozsah projektu</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Posilování kapacit pro kvalitní výzkum</li> <li>• Posilování výzkumné a inovační infrastruktury a kapacit pro rozvoj vynikající úrovně výzkumu a inovací a podpora odborných středisek, zejména těch, jež jsou předmětem celoevropského zájmu</li> <li>• Zlepšení strategického řízení výzkumu na národní úrovni</li> <li>• Organizační rozvoj a metodická podpora Národních inovačních platform Rozvoje metodické spolupráce a kompetencí týmu Národního a krajských RIS3 manažerů</li> </ul>
<b>Časový rámec</b>	17. července 2019–31. července 2020 (lhůta pro předložení návrhu)
<b>Rozpočet výzvy</b>	2.3 MEUR
<b>Rozpočet / projekt</b>	0.19 MEUR – 2.32 MEUR
<b>Výše spolufinancování</b>	100 %
<b>Způsobilí žadatelé</b>	Oprávněný žadatel musí být organizační složkou státu. Oprávnění partneři: organizační složky státu; příspěvkové organizace organizačních složek státu; subjekty splňující definici organizace pro výzkum a šíření znalostí dle Rámce pro státní podporu VaVal (vysoké školy, veřejné výzkumné instituce, korporace (vč. obchodních), příspěvkové organizace státu a územních samosprávných celků, organizační složky státu atd.).

**PŘIPRAVTE SE NA BUDOUCÍ OBDOBÍ  
ESIF 2021-2027 V ČESKÉ REPUBLICE**

Evropská komise navrhla pro Českou republiku vyčlenit 17,8 miliard EUR (z toho 10,5 miliardy EUR pro EFRR, 6,4 miliardy EUR pro FS a 2,7 miliardy EUR pro ESF). Přibližný pokles o 23 % ve srovnání s cyklem 2014–2020 je stále předmětem jednání mezi orgány EU, zatímco konečný rozpočet bude definován v následujících měsících.

Vláda České republiky již nastínila pět hlavních výdajových priorit, přičemž u všech je možné propojení s přepokládanými komponenty projektu.



Tyto priority se odrazí v novém souboru operačních programů ESIF 2021–2027, které v současné době připravují různé řídicí orgány a odpovídající pracovní skupiny. Počáteční seznam hlavních činností / OP ukazuje, že financování projektu Milovice – Mladá bude možné ve všech šesti tematických OP:

OPERAČNÍ PROGRAM / FOND	RELEVANTNÍ OBLASTI ESIF 2021-2027 PRO PROJEKT MILOVICE – MLADÁ	KLÍČOVÉ ZAINTERESOVANÉ STRANY
<p><b>OP Doprava</b> <b>EFRR + CF</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Rozvoj a zkvalitnění liniové dopravní infrastruktury (vč. měst a jejich zázemí).</li> <li>Zavedení moderních technologií pro organizaci dopravy a snížení dopravní zátěže.</li> <li>Zvýšení využití a dostupnosti alternativních paliv v dopravě.</li> <li>Budování infrastruktury pro nabíjení elektrických vozidel.</li> </ul>	<p><b>Řídicí orgán:</b> Ministerstvo dopravy</p> <p><b>Pracovní skupina:</b> zahájení příprav na podzim 2019</p> <p><b>Klíčové zúčastněné strany:</b> České vysoké učení technické v Praze</p>
<p><b>OP Životní prostředí</b> <b>EFRR + CF</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ochrana a péče o přírodu a krajinu.</li> <li>Zlepšení kvality ovzduší.</li> <li>Ochrana a zlepšení stavu vody a vodního hospodářství.</li> <li>Sanace míst s ekologickou zátěží a revitalizace brownfieldů.</li> <li>Vytvoření zázemí pro vzdělávání pro udržitelný rozvoj.</li> <li>Zavedení principů oběhové hospodářství a účinné využívání zdrojů.</li> <li>Zvýšení energetické účinnosti a energetických úspor.</li> <li>Efektivní a šetrné využívání obnovitelných zdrojů energie.</li> </ul>	<p><b>Řídicí orgán:</b> Ministerstvo životního prostředí</p> <p><b>Pracovní skupina:</b> práce skupiny již začala</p> <p><b>Klíčové zúčastněné strany:</b> Ministerstvo životního prostředí, Česká zemědělská univerzita, Ministerstvo dopravy, Ministerstvo průmyslu a obchodu, Ministerstvo zemědělství, Hospodářská komora, AKČR, univerzity, organizace zabývající se ochranou přírody</p>
<p><b>Integrovaný regionální OP</b> <b>EFRR + ESF+</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Regionální dopravní napojení s vazbou na síť TEN-T.</li> <li>Rozvoj městské a příměstské dopravy (vč. vozového parku, přestupních terminálů atd.).</li> <li>Nízkoemisní a bezemisní vozidla a související infrastruktura.</li> <li>Zkvalitňování územní vzdělávací infrastruktury.</li> <li>Sociální bydlení.</li> <li>Infrastruktura sociálních služeb.</li> <li>Infrastruktura zdravotních služeb.</li> <li>Rozvoj inovačních aktivit ve vazbě na podporu podnikání a trh práce.</li> </ul>	<p><b>Řídicí orgán:</b> Ministerstvo pro místní rozvoj</p> <p><b>Pracovní skupina:</b> dosud nebyla formalizováno</p> <p><b>Klíčové zúčastněné strany:</b> Svaz měst a obcí České republiky</p>



	<ul style="list-style-type: none"> <li>Podpora veřejné infrastruktury cestovního ruchu a kulturního dědictví.</li> <li>Zkvalitňování veřejných prostranství v obcích a městech včetně zelené infrastruktury</li> <li>Revitalizace brownfieldů.</li> <li>Ochrana obyvatelstva a prevence rizik.</li> </ul>	
<b>OP Výzkum a vzdělávání ESF+</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Kurikula a metody výuky pro 21. století, rozvoj klíčových kompetencí.</li> <li>Rovnost ve vzdělávání, jeho dostupnost a individuální přístup.</li> <li>Rozvoj kapacit pro vzdělávání.</li> <li>Komplexní zlepšení přípravy a rozvoje pedagogických pracovníků.</li> <li>Mobilita zaměstnanců ve výzkumu a vzdělávání a rozvoj mezinárodní spolupráce.</li> <li>Zlepšování prostředí a rozvoj kapacit pro výzkum a vývoj.</li> <li>Funkční propojení veřejné správy, akademického, výzkumného a podnikatelského sektoru.</li> </ul>	<p><b>Řídící orgán:</b> Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy</p> <p><b>2 pracovní skupiny:</b> Tematická pracovní skupina pro výzkum a vývoj a Tematická pracovní skupina pro vzdělávání</p> <p>Pokročilý proces přípravy</p>
<b>OP Konkurenceschopnost ERDF + CF</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Podpora inovace prostřednictvím aplikovaného a experimentálního výzkumu.</li> <li>Spolupráce a funkční propojení veřejné správy, akademického, výzkumného a podnikatelského sektoru.</li> <li>Zlepšení inovační schopnosti malých a středních podniků.</li> <li>Zvýšení přidané hodnoty výrobků a služeb podniků v produkčním řetězci.</li> <li>Zavedení principů průmyslu 4.0 ve firmách.</li> <li>Účinné zabezpečení informačních systémů veřejné správy a adekvátní reakce na rostoucí kybernetické hrozby.</li> <li>Elektronizace výkonu veřejné správy a zavedení související infrastruktury.</li> <li>Modernizace a zefektivnění výroby, distribuce a akumulace energie.</li> <li>Zvýšení energetické účinnosti a energetických úspor.</li> <li>Zavedení inovativních nízkouhlíkových technologií.</li> <li>Efektivní a šetrné využívání obnovitelných zdrojů energie.</li> <li>Zavedení moderních a vysoce účinných způsobů výroby, distribuce a akumulace tepelné energie.</li> <li>Využití brownfieldů pro podnikatelskou činnost.</li> </ul>	<p><b>Řídící orgán:</b> Ministerstvo průmyslu a obchodu</p> <p><b>Probíhá výběr členů pro různé pracovní skupiny</b></p>
<b>OP Zaměstnanost plus EFRR + ESF+</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Zefektivnění veřejné správy pro poskytování kvalitních služeb.</li> <li>Zvýšení účasti znevýhodněných skupin na trhu práce.</li> <li>Modernizace institucí na trhu práce Podpora rovných příležitostí a sladování pracovního a osobního života.</li> </ul>	<p><b>Řídící orgán:</b> Ministerstvo práce a sociálních věcí</p>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Fungující systém dalšího profesního vzdělávání</li> <li>• Podpora a využití pracovní mobility.</li> <li>• Sociální začleňování.</li> <li>• Sociální bydlení.</li> <li>• Klientsky orientované sociální služby.</li> <li>• Zlepšování kvality a dostupnosti zdravotní péče.</li> </ul>	<p><b>Pracovní skupina:</b> práce již začaly</p>
--	--	--

### Klíčové milníky a zúčastněné strany

České orgány mají v úmyslu připravit první návrhy operačních programů do začátku roku 2020 a zaměřit se na jejich konečné verze ve druhém čtvrtletí 2020. Změny tohoto časového plánu budou pravděpodobně způsobeny zpožděním na úrovni EU při schvalování rozpočtu EU a konečného legislativního balíčku upravujícího fondy.

Koordinátorem celého procesu příprav v zemi je pracovní skupina Národního koordinačního orgánu v působnosti Ministerstva pro místní rozvoj ČR.

Pracovní skupina se obvykle schází jednou měsíčně a skládá se ze zástupců Národního koordinačního orgánu, Ministerstva pro místní rozvoj a všech řídicích orgánů jednotlivých operačních programů.

### Strategické pokyny pro umístění projektu BVVP Milovice – Mladá v rámci ESIF 2021-2027 v České republice.

#### Kdy?

V letech 2019-2020 má město / region neopakovatelnou příležitost ovlivnit prostředí, ve kterém se formuje budoucí finanční rámec a vytvořit tak příznivé prostředí pro financování připravovaného projektu.

- Nová generace programů ESIF bude v České republice fungovat od ledna 2021.
- Strukturální fondy budou i nadále hlavním zdrojem veřejných investic na úrovni obcí / regionů.
- Vzhledem k tomu, že se očekává pokles celkového rozpočtu ESIF, bude konkurence mezi různými investičními prioritami (energetika, doprava, vzdělávání atd.) tvrdší než dříve.
- České orgány nyní připravují operační programy 2021+ a odpovídající národní a regionální strategie, jako jsou plány mobility nebo strategie inteligentní specializace.
- Dalších 12 měsíců bude zásadních pro zviditelnění projektu a zapojení se do formování nových operačních programů.

**Co? Některé z klíčových oblastí, na které je třeba cílit.**

- Městský rozměr: Dostatečné rozpočty pro udržitelný rozvoj měst (min. 6 % z EFRR). S ohledem na sníženou míru spolufinancování EU na 40 % v rozvinutějších regionech (do kterých se oblast projektu hodí) je prvořadým úkolem zajistit řádné alokace obcím.
- Územní rozměr: Využití nástrojů ITI / CLLD – integrovat oblast projektu do příslušných územních a místních strategií a zajistit snadnější a rychlejší přístup k integrovanému financování v rámci několika operačních programů. Obec / region se může zapojit do výběru projektů.
- Způsobilost vybraných oblastí: řešení environmentálních zátěží, infrastruktury výzkumu a vývoje a vysokoškolského vzdělávání, včetně financování ubytování studentů a posílení spolupráce mezi místními orgány, akademickou obcí a soukromým sektorem atd.
- Vyhrazené přiděly na vytvoření inteligentních měst.
- Správní způsobilost a oprávněnost žadatele: na základě předchozích zkušeností s financováním odstranit potenciální omezení a vytvořit předpoklady pro způsobilost projektu s cílem urychlení jeho provádění.
- Zřídit Fond rozvoje měst pomocí podpory z finančních nástrojů EFRR.

**Jak? Formulujte svou pozici a zájem a zapojte se co nejdříve.**

- Vytvořte strukturu klíčových oblastí projektu, hlavních cílů a investičních potřeb co nejdříve. Velmi důležitá je propagace projektu s cílem jeho zviditelnění a navázání spolupráce s českými a bruselskými finančními úřady.
- V České republice:
  - Monitorujte stav příprav jednotlivých operačních programů.
  - Zajistěte přímý přístup (nebo prostřednictvím partnerů, jako je ČVUT) k pracovním skupinám, které spolupracují s řídicími orgány při přípravě OP.
  - Zúčastněte se všech veřejných konzultací týkající se návrhu a konečné podoby jednotlivých OP.
  - Zvláštní pozornost věnujte všem relevantním národním a místním strategiím a plánům a ujistěte se, že jsou pro projekt příznivé. Pokud je to možné, zařaďte projekt do těchto strategií, aby byl zajištěn strategický rámec pro jeho realizaci.
  - Seznamte se se všemi relevantními zúčastněnými stranami a využijte všechny kanály pro komunikaci projektu.
- V Bruselu:
  - Připojte se k relevantním městským platformám.
  - Zúčastněte se klíčových akcí pořádaných Evropskou komisí a dalšími příslušnými zúčastněnými stranami.
  - Posilujte nepřetržitou přítomnost na „trhu financování EU“ vytvářením prostředí pro podporu projektu a organizujte pravidelná setkání klíčových aktérů: EK, čeští členové Evropského parlamentu, česká reprezentace při EU, Výbor regionů, CZELO – Česká styčná kancelář pro výzkum, vývoj a inovace atd.

## 2.2 Fondy EU alokované z Bruselu (centrálně řízené fondy)

Tato podkapitola se zaměřuje na popis klíčových rysů a vstupních bodů k nejdůležitějším nástrojům financování spravovaným přímo Evropskou komisí a jejími agenturami. Na rozdíl od ESIF, které jsou distribuovány v České republice, lze k těmto centrálním fondům přistupovat soutěží s projekty ze všech ostatních členských států EU.

Ve většině případů jsou finanční prostředky vypláceny prostřednictvím víceletých opakujících se výzev k předkládání návrhů. To přináší vysokou úroveň předvídatelnosti a umožňuje dostatečnou dobu přípravy projektových žádostí.

Dalším důležitým aspektem při zvažování centrálního financování je nadnárodní charakter projektů a v mnoha případech povinnost vytvářet nadnárodní konsorcia a prokázat přidanou hodnotu zásahů EU.

V neposlední řadě, až na několik výjimek, centrální fondy obvykle podporují malé investice, výzkum, pilotní a demonstrační projekty, sdílení osvědčených postupů a vytváření sítí. Rozsáhlé nasazení na místní úrovni zůstává v pravomoci strukturálních fondů.

### 2.2.1 Program LIFE

#### Základní poučení:

- Program LIFE podporuje menší projekty zaměřené na sdílení osvědčených postupů, testování technologií menšího rozsahu a urychlení provádění příslušných právních předpisů a politik EU.
- LIFE také působí jako katalyzátor investic, zejména prostřednictvím integrovaných projektů, a usnadňuje provádění rozsáhlých akcí.
- LIFE nepodporuje projekty zaměřené na výzkum nebo projekty zcela věnované výstavbě velké infrastruktury.
- Evropská komise hledá zejména technologie a řešení, která jsou připravena k realizaci v podmínkách blízkých trhu, v průmyslovém nebo komerčním měřítku, během trvání projektu.
- Ve druhém čtvrtletí 2020 se očekává nová řada výzev k předkládání návrhů.
- Budoucí příležitosti k financování přijdou z nového programu LIFE 2021–2027.
- Včasné monitorování pracovních programů / výzev k předkládání návrhů se doporučuje a umožní dostatečnou dobu přípravy potenciálních projektových žádostí.

#### Význam pro projekt BVVP Milovice – Mladá & přehled způsobilosti:

- Klíčové oblasti: zátěž životního prostředí; oblasti Natura 2000; územní plánování a využití pozemků; rozvoj měst; energetická účinnost a nakládání s odpady.
- Potenciální projekty by se mohly zaměřit na podporu provádění místních / regionálních plánů ve výše uvedených klíčových adresovatelných oblastech, získat technickou pomoc a usnadnit budování kapacit pro místní / regionální orgány, podpořit spolupráci se soukromým sektorem při testování nových modelů a řešení v klíčových environmentálních a energetických oblastech / klimatické oblasti projektu Milovice – Mladá.

## Program LIFE: příručka k zajištění investorů

Program LIFE je nástrojem EU na financování opatření v oblasti životního prostředí a klimatu. Jeho rozpočet na období 2014–2020 činí 3,4 miliardy EUR. Program je prováděn prostřednictvím víceletých pracovních programů, v nichž jsou stanoveny politické priority, rozdělen rozpočet a stanoven harmonogram ročních výzev k předkládání návrhů. Předložené projekty musí prokázat přidanou hodnotu EU, a proto je nadnárodní spolupráce podporována.

Program LIFE 2014–2020 je rozdělen na dva podprogramy, podprogram pro životní prostředí (představující 75 % celkového finančního krytí) a podprogram pro opatření v oblasti klimatu (představující 25 % krytí).

- Životní prostředí (2.6 mld. EUR):
  - Příroda a biologická rozmanitost: financuje projekty ochrany přírody, zejména v oblastech biologické rozmanitosti, stanovišť a ochrany druhů.
  - Životní prostředí a efektivní využívání zdrojů: projekty v oblasti životního prostředí, zejména v oblasti ovzduší, chemikálií, zelené a cirkulární ekonomiky, průmyslových havárií, řízení mořských a pobřežních oblastí, hluku, půdy, odpadu, vody a městského životního prostředí.
- Klimatická opatření (0.8 mld. EUR):
  - Zmírňování změny klimatu: podporuje projekty v oblasti obnovitelných zdrojů energie, energetické účinnosti, zemědělství, využívání půdy a správy rašelinišť.
  - Přizpůsobení se změně klimatu: odolnost vůči nedostatku vody, sucha, lesní požáry nebo povodně, adaptivní technologie pro hospodářská odvětví a ochrana přírodních zdrojů.

Program rovněž podporuje projekty v oblasti zvyšování povědomí, školení v oblasti životního prostředí a budování kapacit, dodržování právních předpisů a jejich vymáhání, rozvoje znalostí a účasti veřejnosti a zúčastněných stran.

<b>Způsobilí žadatelé</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Veřejné subjekty</li> <li>• Soukromé obchodní organizace</li> <li>• Soukromé nekomerční organizace (včetně nevládních organizací)</li> <li>• Partnerství výše uvedených organizací</li> </ul>
<b>Řídící orgán</b>	<p>Generální ředitelství pro oblast klimatu (GŘ CLIMA)</p> <p>Generální ředitelství pro životní prostředí (GŘ ENV)</p> <p>Výkonná agentura pro malé a střední podniky (EASME)</p>
<b>Národní kontaktní místo</b>	Ministerstvo životního prostředí (MŽP)
<b>Platby</b>	30-70 % zálohová platba; průběžné platby; konečný zůstatek
<b>Způsobilé náklady</b>	Přímé osobní náklady; Cestovní a pobytové náklady; Vnější asistence; Trvanlivé zboží: infrastruktura, vybavení, prototyp; Pozemky; Spotřební materiál; Další náklady; Režie
<b>Typy projektů</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1) <b>Tradičními projekty</b> mohou být osvědčené postupy, demonstrace, pilotní nebo informační, osvětové a diseminační projekty.</li> <li>2) <b>Přípravné projekty</b> se zabývají konkrétními potřebami pro vývoj a provádění politiky a právních předpisů Unie v oblasti životního prostředí nebo klimatu.</li> <li>3) <b>Integrované projekty (IP)</b> jsou projekty provádějící environmentální plány nebo strategie ve velkém územním měřítku (regionální, vnitrostátní nebo nadnárodní), které vyžadují zvláštní právní předpisy Unie v oblasti životního prostředí.</li> <li>4) <b>Projekty technické pomoci</b></li> </ol>
<b>Cílové oblasti</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Půda: omezení a / nebo jiná nápravná opatření zaměřená na kontaminovaná místa</li> <li>• Odpad: oddělený sběr a recyklace elektrických a elektronických zařízení; třídění a recyklace plastů s přidanou hodnotou</li> <li>• Kvalita ovzduší a emise, včetně městského prostředí: udržitelná mobilita silniční dopravy (používání elektrických vozidel nebo vozidel s nízkými emisemi; používání alternativních paliv atd.)</li> <li>• Přizpůsobení měst a územní plánování, které omezuje dopady změny klimatu: rozvoj a provádění příslušných iniciativ v ideálním případě na základě přístupu integrujícího zmírňování prostřednictvím Paktu starostů, včetně navázání spolupráce s místními, regionálními nebo vnitrostátními orgány a případné zapojení zúčastněných stran; vývoj a zavádění inovativních adaptačních řešení v městských oblastech, včetně vodohospodářského, energetického a stavebního sektoru a řešení zaměřených na zdraví a kvalitu života občanů; provádění partnerství veřejného a soukromého sektoru s cílem mobilizovat zapojení soukromého sektoru.</li> </ul> <p>Pomoc členským státům a regionálním / místním orgánům při provádění následujícího souboru strategických plánů nebo strategií:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Prioritní rámcové programy (PAF) – vypracované podle článku 8 směrnice o stanovištích 15 – pro síť Natura 2000 dotčených zemí nebo regionů.</li> <li>• Plány nakládání s odpady (WMP) - podporují uplatňování, vývoj, testování a demonstraci integrovaných přístupů k provádění WMP, jak to vyžaduje článek 28 rámcové směrnice o odpadech a / nebo WPP, jak vyžaduje článek 29 rámcové směrnice o odpadech.</li> <li>• Plány na přizpůsobení se změně klimatu a jejich zmírnění – program vyzývá, aby se projekty zabývaly těmito tématy: provádění strategií a akčních plánů pro</li> </ul>

	<p>přizpůsobení a / nebo zmírňování měst a místních plánů, jako jsou ty, které souvisejí s „Paktem starostů o klima a energii“; vývoj a zavádění inovativních adaptačních řešení v městských oblastech, včetně vodohospodářství, energetiky a stavebnictví, podpora a rozvoj zelené infrastruktury, přispívání k cílům ochrany přírody a biologické rozmanitosti v městských oblastech; a provádění partnerství veřejného a soukromého sektoru v oblasti odolnosti vůči změně klimatu; provádění městských nebo venkovských nízkoemisních strategií, včetně městské dopravy, energetické účinnosti veřejných a soukromých budov, školení dálkového vytápění, nízkoemisního městského osvětlení.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Integrované projekty zmírňování změny klimatu – podporují provádění strategií zmírňování a koncentrace skleníkových plynů, akčních plánů nebo plánů nízkouhlíkové ekonomiky a týkají se konkrétních obcí nebo regionů (např. jak bylo oznámeno v Globálním paktu starostů), průmyslových, zemědělských (analýzou využití půdy na regionálním měřítku, v sociálním a ekonomickém kontextu) nebo jiných hospodářských odvětvích zavedením přístupů založených na technologiích a službách udržitelným a inovativním způsobem.</li> </ul>
<b>Rozpočet/ projekt</b>	<p>Pro rozpočty projektů není stanovena žádná pevná minimální velikost; zatímco velké ambiciózní projekty (tj. celkové náklady přesahující 5 000 000 EUR) byly v minulosti financovány několikrát, malé projekty (tj. celkové náklady pod 500 000 EUR) zřídka uspěly kvůli omezené produkci a následně nízké přidané hodnotě.</p> <p>V závislosti na typu projektu (tradiční, integrovaný atd.) Se může rozpočet lišit od 1 do 10 milionů EUR.</p>
<b>Spolufinancování EU</b>	55–60 % a v omezených případech až 75 %
<b>Doba trvání projektu</b>	V závislosti na typu projektu se doba trvání může lišit od 1 roku do 10 let (integrované projekty obvykle trvají déle než 5 let).

## PROGRAM LIFE: OČEKÁVANÉ PŘÍLEŽITOSTI V ROCE 2020

V pracovním programu na období 2018–2020 je 1,2 mld. EUR vyčleněno na práci v oblasti ochrany přírody a životního prostředí a 400 mil. EUR na opatření v oblasti klimatu. V letech 2018 a 2019 bylo zahájeno několik kol výzev.

**Očekává se, že nová série výzev k předkládání návrhů pro všechny typy projektů LIFE (tradiční, přípravné, integrované atd.) bude otevřena ve druhém čtvrtletí roku 2020.**

Skutečné zadávací podmínky, podmínky a časový plán poskytne agentura EASME předem.

## PŘIPRAVTE SE NA BUDOUCÍ OBDOBÍ - Program LIFE 2021-2027

Investice LIFE mohou představovat přidanou hodnotu pro projekt BVVP Milovice – Mladá tím, že umožňují městu / regionu stimulovat místní rozvoj, posilovat občany a další místní iniciativy, provádět a rozšiřovat obnovitelné zdroje energie, zlepšovat jejich energetickou účinnost, řešit energetickou chudobu a rozvíjet adaptační strategie pro oblast, na kterou se projekt zaměřuje.

### Evropská komise navrhla vyčlenit 5,45 miliard EUR v současných cenách na nový program LIFE 2021–2027.

Program má nadále dvě hlavní portfolia, a to Životní prostředí a Změnu klimatu, která zahrnují čtyři podprogramy:

- **PŘÍRODA A BIOLOGICKÁ ROZMANITOST (2.150 MLD. EUR)**

Podprogram Příroda a biologická rozmanitost bude zahrnovat podporu standardních akčních projektů pro vývoj, uplatňování a propagaci osvědčených postupů týkajících se přírody a biologické rozmanitosti, jakož i « Strategické projekty přírody ». Účelem těchto nových projektů je podpořit a posílit provádění pravidel EU a cílů politiky biologické rozmanitosti prostřednictvím mainstreamingu. Tento podprogram možné přímo propojit s projektem BVVP Milovice – Mladá, zejména pro potenciální cílené lokality Natura 2000.

- **CIRKULÁRNÍ EKONOMIKA A KVALITA ŽIVOTA (1.350 MLD. EUR)**

Podporované akce pomohou dosáhnout hlavních cílů politiky EU, jako je přechod na oběhové hospodářství, řádné a účinné řízení zdrojů životního prostředí, jako je vzduch, voda a půda, a podpora řádné správy životního prostředí.

- **OPATŘENÍ PROTI ZMĚNĚ KLIMATU A PŘIZPŮSOBENÍ SE (0.950 MLD. EUR)**

Program bude nadále podporovat projekty související s prováděním plánů a právních předpisů v oblasti kvality ovzduší a vody na místní, regionální, vnitrostátní a nadnárodní úrovni. V těchto oblastech by nové „strategické integrované projekty“ měly být vhodným nástrojem k mobilizaci dalších zdrojů financování z Unie, členských států nebo ze soukromých zdrojů. Patří sem také integrované přístupy k provádění plánů nakládání s odpady a prevence a řešení mořského odpadu.

- **PŘECHOD NA ČISTOU ENERGIÍ (1 MLD. EUR)**

V zájmu podpory přechodu k čisté energii, zejména v regionech, které zaostávají a mají potíže s absorpcí financování z evropských strukturálních a investičních fondů, by nový program podpořil investice a činnosti zaměřené zejména na energetickou účinnost a drobné obnovitelné zdroje. Tento podprogram bude mít přímou adresovatelnost na projekt BVVP Milovice – Mladá, zejména pro zásahy související s oblastí energetiky.



## 2.2.2 Urban Innovative Actions (UIA)

### Základní poučení

- UIA podporuje pilotní projekty, které jsou příliš riskantní na to, aby byly financovány tradičními zdroji financování, jako je EFRR, za předpokladu, že jsou vysoce inovativní a experimentální.
- Výsledky a zkušenosti získané v rámci UIA by měly sloužit pro následné rozšiřování a široké zavádění inovativních řešení na trh, např. prostřednictvím provádění „běžných“ prováděcích projektů podporovaných běžnými programy.
- Za účelem zajištění kapitalizace a předávání znalostí budou městské úřady podporované UIA zapojeny do aktivit sítí pro rozvoj měst (UDN) a budou sdílet své zkušenosti a osvědčené postupy (co fungovalo, co nefunguje a co se dá dělat jinak).
- Poslední výzva k předkládání návrhů v rámci UIA je v současné době otevřena do konce prosince 2019.
- Příležitosti financování budou vycházet z nové evropské městské iniciativy 2021–2027.
- Včasné monitorování pracovních programů / výzev k předkládání návrhů se důrazně doporučuje a umožní dostatečnou dobu na přípravu potenciálních projektových žádostí.

### Význam pro projekt BVVP Milovice – Mladá & přehled způsobilosti:

- Za současných podmínek bude muset město Milovice spolupracovat s dalšími městy v regionu, aby bylo způsobilé pro financování z tohoto zdroje, neboť UIA podporuje městské úřady s více než 50 000 obyvateli nebo seskupení městských úřadů s celkovým počtem obyvatel minimálně 50 000 obyvatel.
- Klíčové dotčené oblasti:
  - Udržitelné využívání půdy: opětovné využití nevyužívané či nedostatečně využívané půdy, regenerace a zvýšení multifunkčnosti již zastavěných oblastí a přeměna staré infrastruktury.
  - Digitální přechod a inteligentní města, přizpůsobení se změně klimatu, pracovní místa a dovednosti v místní ekonomice, kvalita ovzduší, městská mobilita, energetický přechod.
- Potenciální projekty by se mohly zaměřit na spolupráci s akademickým a soukromým sektorem při vývoji nových řešení, přístupů, metodik pro řešení oblastí souvisejících s životním prostředím a městským rozvojem projektu Milovice – Mladá. Investice do infrastruktury jsou také možné v malém / středním měřítku.
- UIA lze také použít k nastavení / realizaci dlouhodobé strategie územního plánování projektu Milovice – Mladá: nutné rozhodnout, které funkce využití území jsou upřednostňovány, pomoci definovat různé hnací síly a činnosti hospodářské obnovy, vytváření inovativních, finančních a obchodních modelů, např. prostřednictvím inovativní kombinace místního fiskálního a územního plánování a designu měst.

## UIA: PŘÍRUČKA K ZAJIŠTĚNÍ INVESTORŮ

UIA je iniciativa Evropské unie, která poskytuje městským oblastem v celé Evropě zdroje pro testování nových a neověřených řešení problémů ve městech. Rozpočet pro UIA na období 2014–2021 je 372 milionů EUR a je přidělen prostřednictvím výzev k předkládání návrhů. Doposud byly vydány čtyři výzvy k předkládání návrhů, každá z nich zahrnuje různá předdefinovaná témata, jako je kvalita ovzduší, bydlení, městská mobilita, energetické přechody atd.

Pátá výzva k předkládání návrhů UIA je aktuálně otevřena do konce prosince 2019. Jedná se o poslední plánovanou výzvu UIA v rámci současného rozpočtu na období 2014–2020.

<b>Témata 5. výzvy (výběr relevantních témat pro projekt)</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1) <b>Kvalita ovzduší: Čisté dojíždění:</b> inovativní řešení mobility ke snížení dopadu příměstské dopravy z příměstských a jiných oblastí obklopujících město (centrum) na kvalitu městského ovzduší. Klíčovým prvkem by byla spolupráce s regionálními orgány a sousedními obcemi, protože dojíždění do zaměstnání často pochází mimo hranice města, a protože plány kvality ovzduší podle směrnice 2008/50 / ES jsou často vytvářeny na regionální úrovni.</li> <li>2) Demografická výzva: přístup k sociálním a zdravotním službám pro zranitelné komunity, <b>pobídka k účasti prostřednictvím řešení péče o děti / seniory</b>, zlepšení kvality života, a to i prostřednictvím participativních metod se zaměřením na genderovou problematiku a mezigenerační dialog; dostupnost a udržitelnost základních veřejných služeb; reorganizace stávající veřejné infrastruktury a služeb; <b>reorganizace využití půdy a veřejných budov</b>; rozvoj společnosti 5.0, např. použití robotiky a umělé inteligence; rozvoj „stříbrné ekonomiky“; posílení aktivní pracovní síly udržením a rekvalifikační místní pracovní síly a přilákáním aktivních pracovníků; <b>stimulace místního podnikání, zejména pro mladé obyvatelstvo</b>; posílení kapacity institucí trhu práce, zařízení odborného vzdělávání a přípravy a celoživotního učení.</li> </ol>
<b>Obecné charakteristiky projektu</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Inovativní: Projekty musí být odvážné, kreativní a musí prokázat, že <b>nebyly nikdy nikde jinde v Evropě realizovány</b>. Měli by prokázat, že myšlenka je experimentální a není součástí běžných činností.</li> <li>• Participativní: zapojte klíčové zúčastněné strany, které do projektu přinesou odborné znalosti, a to jak ve fázi návrhu, tak ve fázi provádění projektu.</li> <li>• Kvalitní: projekt by měl být realistický a mělo by být zajištěno efektivní řízení průběhu projektu.</li> <li>• Měřitelný: projekt by měl definované jasné výsledky, které lze měřit a kvantifikovat.</li> <li>• Přenosný: projekt by měl řešit výzvu týkající se městské oblasti, která může být relevantní pro jiné městské úřady v Evropě.</li> </ul>
<b>Způsobilí žadatelé</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• První kategorie: jakýkoli městský úřad místní správní jednotky definovaný podle stupně urbanizace jako obec, město nebo předměstí s minimálně 50 000 obyvateli.</li> <li>• Druhá kategorie: sdružení nebo seskupení městských úřadů místních správních jednotek definované podle stupně urbanizace jako obec, město nebo předměstí, kde celkový počet obyvatel přesahuje minimálně 50 000; to může zahrnovat přeshraniční sdružení nebo seskupení, sdružení nebo seskupení v různých regionech a / nebo členských státech.</li> </ul>
<b>Rozpočet výzvy</b>	Přibližně 50 milionů EUR
<b>Maximální rozpočet</b>	max. 5 mil. EUR (průměrně 4.2 mil. EUR / projekt)

<b>Spolufinancování EU</b>	až <b>80 % způsobilých nákladů</b> (každý partner, který obdrží ERDF, musí zajistit nejméně 20 %)
<b>Časový harmonogram</b>	<b>UIA 5. výzva k překládání návrhů</b> 16. září 2019–12. prosince 2019
<b>Řídící orgány</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• GŘ pro regionální a městskou politiku</li> <li>• Oprávněný subjekt – Region Hauts-de-France – provádění iniciativy UIA</li> <li>• Stálý sekretariát v Lille – denní řízení iniciativy UIA (jednotné kontaktní místo)</li> </ul>
<b>Platby</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 50 % zálohy na granty poskytnuté městskému úřadu do 90 dnů od podpisu smlouvy.</li> <li>• 30 % z grantu – druhá záloha poskytnutá městskému úřadu po předložení a schválení první finanční žádosti / výdajů projektu.</li> <li>• 20 % grantu je poskytováno městskému úřadu po předložení a schválení závěrečné zprávy o pokroku.</li> </ul>
<b>Způsobilé náklady</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Zaměstnanci, kancelář a správa; Externí odborné znalosti a služby; Zařízení; Infrastruktura a stavební práce</li> </ul>

EUI je nový nástroj financování, který zefektivní několik nástrojů v oblasti městské politiky, včetně URBACT a UIA. EUI bude mít podobu vyhrazeného bloku financování na podporu měst a městské agendy pro EU. EUI 2021-2027 bude přiděleno 500 milionů EUR z EFRR a bude kombinovat tři hlavní směry činností. Níže uvedené rozdělení rozpočtu na tři oblasti je pouze orientační.

První dvě oblasti se pro projekt BVVP Milovice – Mladá jeví jako nejdůležitější, protože poskytnou finanční prostředky na výměnu osvědčených postupů, tematické odborné znalosti a na testování inovativních řešení.

- **Podpora budování kapacit (20 % rozpočtu)**

Tato oblast je založena na současné URBACT a síti pro rozvoj měst (UDN) a bude prováděna prostřednictvím poskytování podpory kooperačním sítím měst (tematický, přenos znalostí a inovací), vzájemných výměn typu peer-2peer (mezi městy), jakož i poskytováním metodické podpory a tematických znalostí městům v souvislosti s integrovaným rozvojem měst (skupina odborníků).

- **Podpora inovačních akcí (60 % rozpočtu)**

Tato oblast je založena na současných inovačních akcích v oblasti měst a bude podporovat experimentování v oblasti udržitelného rozvoje měst se zaměřením na inovace ve správě věcí veřejných, posilování integrovaných a participativních přístupů, propojení s politickými cíli politiky soudržnosti, politikami EU a cíli EU v rámci Městské agendy pro EU. Hlavní činností bude experimentování v městském měřítku.

- **Podpora znalostí, rozvoje politiky a komunikace (20 % rozpočtu)**

Cílem této oblasti je vytvořit znalostní základnu na podporu lepšího vytváření politiky, provádění a mainstreamingu udržitelného rozvoje měst. Praktické znalosti, zkušenosti a ponaučení získané z činností oblastí a) a b), jakož i z provádění politiky soudržnosti (hodnocení, osvědčené postupy,

posouzení dopadů atd.) Budou kapitalizovány, sdíleny a šířeny s národními kontaktními místy, pomocí workshopů, konferencí a digitálních médií. Městská agenda pro EU by byla rovněž podporována touto oblastí.

### Meziregionální inovační investice 2021-2027

Meziregionální inovační investice je investiční program, jehož cílem je spojit výzkumné pracovníky, podniky, občanskou společnost a veřejné správy zapojené do strategií inteligentní specializace zavedených na vnitrostátní nebo regionální úrovni.

Tyto nové nástroje financování jsou součástí radikální změny navržené Evropskou komisí v oblasti meziregionální spolupráce. Tento nástroj do jisté míry nahrazuje stávající program Interreg Europe, který bude po roce 2020 ukončen. Investice na meziregionální inovace mají navrženou alokaci 970 MEUR a zaměří se na komercializaci a rozšiřování meziregionálních inovačních projektů pro rozvoj evropských hodnotových řetězců.

Jedná se o čistě investiční program zaměřený pouze na záležitosti související s inovacemi, který je přímo řízen Komisí. Je určen zejména k podpoře tematických platform inteligentní specializace v oblastech, jako je energetika, průmyslová modernizace nebo zemědělství.

Tento nástroj by měl být vzhledem ke svému zaměření na inovace a inteligentní specializaci nejvhodnějším v rámci projektu BVVP Milovice – Mladá, zejména pokud jde o potenciální spolupráci s akademickými a obchodními subjekty v České republice, ale také s ohledem na nadnárodní partnerství.

Důrazně se doporučuje sledovat pokrok a finální podobu tohoto programu a zaměřit se na všechny navazující příležitosti, které se objeví, jakmile budou zahájeny finanční soutěže – pravděpodobně v roce 2021/2022.

### 2.2.3 Program Horizont

#### Základní poučení

- Horizont je největší program EU, který financuje výzkum a inovace. Nepodporuje projekty velkého rozsahu ani projekty zaměřené na infrastrukturu.
- Program klade silný důraz na vynikající vědu, průmyslové vedení a řešení společenských výzev. Jeho hlavním cílem je zajistit, aby Evropa produkovala špičkovou vědu, odstraňovala překážky inovací a usnadňovala spolupráci veřejného a soukromého sektoru při poskytování inovací.
- Nová řada výzev k předkládání návrhů se očekává od prosince 2019 a v průběhu roku 2020.
- Budoucí finanční příležitosti vycházejí z nového programu Horizont 2021-2027. Mezi cílové klastry patří: zdraví, inkluzivní a bezpečná společnost, digitální a průmysl, klima, energetika a mobilita, potravin a přírodní zdroje.
- Včasné monitorování pracovních programů / výzev k předkládání návrhů se důrazně doporučuje a umožní dostatečnou dobu na přípravu potenciálních projektových žádostí.

## Význam pro projekt BVVP Milovice – Mladá & přehled způsobilosti:

- Mezi klíčové oblasti patří široká škála odvětví, protože Horizont pokrývá téměř všechny oblasti zájmu projektu Milovice – Mladá od životního prostředí po digitální technologie, mobilitu, inteligentní město atd.
- I přestože je program určen přímo místním / regionálním orgánům, doporučuje se silné konsorcium vedené zkušenou institucí, aby se zvýšila pravděpodobnost úspěchu a maximalizoval se společenský a ekonomický dopad iniciativy.
- V tomto ohledu bude spolupráce s akademickou sférou (České vysoké učení technické) nápomocna při určování společných oblastí pro výzkum a inovace a při formulaci projektových žádostí s cílem vyvinout nová a inovativní řešení adresovatelná v kontextu revitalizace vybrané oblasti.
- Začlenění účasti soukromého sektoru a rozšíření partnerství s podniky působícími v místě (ve městě, na regionální úrovni) v relevantních odvětvích, jako jsou digitální technologie, automobilový průmysl nebo cestovní ruch, přinese přidanou hodnotu a mělo by být cílem iniciativy BVVP Milovice – Mladá.
- Podpora malých a středních podniků a podpora podnikání ve městě / regionu by mohla být dalším cílem zapojení do programu Horizont. Město / region může usnadnit podporu takovým zainteresovaným společnostem, které jednájí jako jednotné kontaktní místo pro malé a střední podniky, a to buď samostatně nebo ve spolupráci s národním kontaktním místem pro Horizont; město / region se může také sdružovat v konsorciích s malými a středními podniky, což umožňuje ekosystému pro další inovace, které odpovídají potřebám rozvoje města.

## PŘÍRUČKA K ZAJIŠTĚNÍ INVESTORŮ

Horizont 2020 je největší program výzkumu a vývoje v EU s rozpočtem 80 mld. EUR na období 2014–2021. Možnosti financování v rámci H2020 jsou stanoveny ve víceletých pracovních programech, které uvádějí roční plán výzev k předkládání návrhů. Projekty H2020 vyžadují sestavení týmů, tzv. konsorcií.

<b>Způsobilí žadatelé</b>	Konsorcia s minimálně 3 partnery z různých zemí. Konsorcia mohou obvykle zahrnovat širokou škálu členů (akademická obec, velké podniky, malé a střední podniky, sdružení atd.) s různým zázemím.
<b>Řídící orgán</b>	Evropská komise, Národní kontaktní místo
<b>Typy projektů</b>	<p>Program Horizont 2020 financuje různé typy akcí (nebo režimů financování). Zjednodušeně, existují tři hlavní typy:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Akce v oblasti výzkumu a inovací:</b> podporují činnosti zaměřené na získání nových znalostí a / nebo prozkoumání proveditelnosti nové nebo vylepšené technologie, produktu, procesu, služby nebo řešení. Za tímto účelem mohou zahrnovat základní a aplikovaný výzkum, vývoj a integraci technologií, testování a ověřování na malém prototypu v laboratoři nebo simulovaném prostředí. Míra spolufinancování EU na tyto akce je 100 %;</li> <li>• <b>Inovační akce:</b> financují činnosti přímo zaměřené na vytváření plánů a opatření nebo návrhů pro nové, změněné nebo vylepšené produkty, procesy nebo služby. Za tímto účelem mohou zahrnovat tvorbu prototypů, testování, demonstrace, pilotní projekty apod. Míra spolufinancování EU na tyto akce je 70 %;</li> <li>• <b>Koordinační a podpůrné akce:</b> nefinancují samotný výzkum, ale zaměřují se na koordinaci a vytváření sítí projektů, programů a politik. Mohou zahrnovat doprovodná opatření, jako je standardizace, šíření, zvyšování povědomí a komunikaci, vytváření sítí, koordinační nebo podpůrné služby, politický dialog a vzájemné učení a studie. Míra spolufinancování EU na tyto akce je 100 %.</li> </ul>
<b>Platby</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Předběžné financování (maximální výše grantu / počet období) – 5 % maximální výše grantu pro Garanční fond</li> <li>• Průběžné platby</li> <li>• Jedna platba zůstatku</li> </ul>
<b>Způsobilé náklady</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Osobní náklady;</li> <li>• Náklady na subdodávky – úkol, který provádí třetí strana;</li> <li>• Ostatní přímé náklady: cestovní náklady, služby, vybavení (náklady jsou založeny na odpisových nákladech a době, po kterou je zařízení použito pro projekt), spotřební materiál atd.;</li> <li>• Nepřímé náklady – pevná částka režijních nákladů vypočtená jako 25 % z osobních a přímých nákladů; zahrnuje poplatky za telefon, nájem, topení, elektřinu atd.</li> </ul>

## PROGRAM HORIZONT: OČEKÁVANÉ PŘÍLEŽITOSTI V ROCE 2020

Výzvy H2020 k předkládání návrhů se vypisují opakovaně. Očekává se, že nová série výzev bude otevřena v průběhu roku 2020. U každé výzvy, která by mohla být relevantní pro projekt BVVP Milovice – Mladá by měly být sledovány zadávací podmínky, podmínky způsobilosti a časový rozvrh. Zde je několik příkladů očekávaných výzev, které by mohly být řešeny v rámci spolupráce s akademickým sektorem v České republice a nadnárodně.

### **Podpora rozvoje územně odpovědného výzkumu a inovací (ID: SwafS-14-2018-2019-2020)**

10. prosince 2019–15. dubna 2020

Očekává se, že konsorcia vypracují a zavedou otevřenější, transparentnější a demokratičtější systém výzkumu a inovací v předem definovaném území.

Konsorcia by se měla zaměřit na více než jedno území v Evropě s cílem rozvíjet a podporovat sdílené učení a šíření inovací v oblasti správy. Místní a regionální orgány by měly být aktivními partnery konsorcií, zejména těch institucí nebo částí institucí odpovědných za výzkum a inovace, spolu s organizacemi zastupujícími další části quadruple helix. Přístup RRI – odpovědný výzkum a inovace by měl být začleněn do politik regionálního rozvoje, např. územní plánování, rozvoj měst a strukturování území (seznam není úplný).

### **Města jako klimaticky odolné, propojené multimodální uzly pro inteligentní a čistou mobilitu: nové přístupy k předvádění a testování inovativních řešení (ID: LC-MG-1-12-2020)**

10. prosince 2019–21. dubna 2020

**Inovační akce:** První část této výzvy očekává předkládání návrhů, které kombinují nové technologie a netechnologické inovace, účinnější formy správy a doprovodná opatření (založené na politikách) pro všechny druhy dopravy. Navrhované projekty by měly provádět konsorcia vedená místními / regionálními orgány a pokrýt tři různé městské nebo meziměstské oblasti, které mají spojení se sítí TEN-T nebo rovnocennou velikost, hlavní dopravní koridor, z nichž každý čelí jiným výzvám (geografické, sociální, ekonomické).

Každá městská oblast by měla zřídit tzv. živou laboratoř, v níž lze za reálných podmínek vyvinout, otestovat a implementovat řadu inovativních, doplňujících a posilujících řešení mobility zaměřených na řešení integrovaným multimodálním přístupem. Zúčastněné městské oblasti by měly prokázat své společné zájmy a nastítnit, jak zajistí smysluplnou a úzkou spolupráci. Návrhy by měly vysvětlit, jak navrhovaná práce podpoří úsilí orgánů veřejné moci při provádění jejich plánu udržitelné městské mobility v kombinaci s územním plánováním a rozvojem a plánováním a provozováním infrastruktury. Pozornost by měla být věnována otázkám souvisejícím se zranitelnými skupinami občanů, otázkám rovnosti pohlaví a zdravotním dopadům mobility. Akce mohou zahrnovat výzkumné činnosti a některé přípravné a replikační akce, jakož i vývoj nástrojů na podporu plánování a tvorby politik. Práce může rovněž zahrnovat ukázkou odolného systému městské mobility, který je schopen řešit zvláštní výzvy při organizaci velkých / sportovních akcí.

## Připravte se na budoucí období

Návrh Komise na rozpočet programu Horizont Evropa činí 100 miliard EUR, nejedná se o končenu částku, v rámci interinstitucionálních jednání může dojít k menším změnám. EK již zahájila proces plánování prvního víceletého pracovního programu, který se bude vztahovat na první čtyři roky programu Horizont Evropa.

Program bude strukturován kolem 3 pilířů – vynikající věda, globální výzvy a průmyslová konkurenceschopnost a inovativní Evropa.

Adresovatelnost nového programu Horizont Evropa k projektu BVVP Milovice – Mladá pokrývá několik oblastí; v závislosti na typu předpokládané spolupráce je možné se zaměřit na akademickou obec, soukromý sektor a malé a střední podniky, jakož i na veřejné orgány jako na předkladatele projektů. Současně zde existuje řada odvětví, na které se vztahují intervence v rámci Horizontu, a to od odvětví energetiky a mobility, digitálních technologií a bezpečnosti přes kulturu, zdravotnictví a další sektory.

Mezi klíčové body nových podprogramů Horizont, které mají význam pro projekt BVVP Milovice – Mladá a které se zaměřují na spolupráci s ČVUT, patří:

### Evropská rada pro inovace (návrh EK 10,5 miliardy EUR):

- Podpora inovací s průlomovým charakterem a potenciálem pro rozšíření, které jsou příliš riskantní pro soukromé investory (70 % rozpočtu bude vyčleněno pro malé a střední podniky).
- Spolupráce a pomoc inovátorům vytvářet trhy „budoucnosti“, využívat soukromé finance a rozšiřovat své společnosti.
- Dva doplňkové nástroje překlenující mezeru od prvotních nápadů k realizovatelnému projektu:
  - Pathfinder: granty (od rané technologie po předobchodní uchopitelné produkty)
  - Accelerator: pouze granty a kombinované financování (od předobchodní fáze po uvedení na trh a rozšíření)

### Akce Marie Skłodowska Curie (návrh EK 6,8 miliardy EUR):

- Výzkum a sdílení nových znalostí a dovedností prostřednictvím mobility a školení

### Výzkumné infrastruktury (návrh EK 2,4 miliardy EUR) - Výzkum & inovace:

- Jedná se o portfolio akcí napříč různými obory, jejichž cílem je dosáhnout odvážného a inspirativního cíle se zásadním dopadem na společnost a tvorbu politik.
- V rámci této oblasti již bylo vybráno pět akcí, z nichž nejrelevantnější pro projekt Milovice – Mladá jsou klimaticky neutrální a inteligentní akce.
- Konkrétní mise budou programovány v rámci pilíře Globální výzvy a evropská průmyslová konkurenceschopnost (na základě vstupů z jiných pilířů).



## Evropská partnerství

- Horizont Evropa bude podporovat evropská partnerství se zeměmi EU, soukromým sektorem, nadacemi a dalšími zúčastněnými stranami. Navrhují se 3 typy partnerství:
  - Evropská partnerství spolufinancovaná pomocí programu spolufinancovaných akcí: partnerství zahrnuje země EU, výzkumné pracovníky a další veřejné orgány v jádru konsorcia.
  - Institucionalizovaná evropská partnerství: jedná se o partnerství, kde se EU účastní programů financování výzkumu a inovací, které provádí řada členských zemí EU.
- 12 partnerství již bylo předem určeno a budou předmětem podrobnějších jednání ze strany EK, patří sem partnerství v oblastech: klíčové digitální technologie, inteligentní sítě a služby, cirkulární Evropa založená na biotechnologiích, bezpečná a automatizovaná silniční doprava a inovativní malé a střední podniky.

### 2.2.4 Další centrálně řízené programy financování EU

Financování různých druhů tvrdých a měkkých investic plánovaných v rámci projektu BVVP Milovice – Mladá by bylo možné získat také z jiných evropských zdrojů a nástrojů EU. Některé z nich, jako je například program CEF-WIFI4EU, se přímo zabývají otázkami rozvoje měst a obcí / regionů, které řeší otázky budování rozsáhlých sítí a strategických infrastruktur.

Mnoho z těchto „nepřímých“ programů je zaměřeno především na partnery (univerzita, podniky, nevládní organizace), zatímco místní / regionální orgány jednají jako podporovatelé a těží z dosažených výsledků

#### Nástroj financování

#### Význam pro projekt BVVP Milovice – Mladá

##### WiFi4EU

Očekávaný rozpočet 3 miliardy EUR pro digitální technologie: přístup k mobilním sítím se zaměřením na vzdělávacích instituce a nemocnice; pokračování Wi-Fi4EU; 5G koridory, vlaková spojení; přeshraniční páteřní sítě; přístup domácností k optickým sítím; digitální infrastruktury.

##### Digitální Evropa

S plánovaným celkovým rozpočtem 9,2 miliardy EUR podpoří program investice do superpočítačů, umělé inteligence, kybernetické bezpečnosti, pokročilých digitálních dovedností a zajištění širokého využití digitálních technologií v ekonomice a celé společnosti.

##### Erasmus+

Program Erasmus 2021–2027 má ve srovnání s obdobím 2014–2020 dvojnásobný rozpočet (30 miliard EUR). Peníze budou investovány mimo jiné do podpory spolupráce mezi evropskými univerzitami v různých členských státech při vytváření sítí „evropských univerzit“, aby se zvýšila jejich kvalita, výkonnost a přitažlivost. Poskytování podpory pro rozvoj „center odborné excelence“, zařízení nabízejícího odborné vzdělávání a přípravu, která bude v této oblasti působit jako hnací síla excelence a inovací.

### 3. Finanční rámec

Financování je dočasné poskytnutí finančních prostředků, u nichž se očekává, že budou vráceny v určitém časovém horizontu. Hlavními zdroji financování pro investice do rozvoje měst / revitalizace nevyužívaných oblastí jsou: banky veřejného sektoru, komerční banky, komunální nebo projektové dluhopisy, rozvojové banky, akciové investice a správci fondů či leasing.

V této části se zaměříme na příležitosti, které přicházejí od nejdůležitějších rozvojových bank s aktivním působením v České republice: Evropská investiční banka (EIB) a Rozvojová banka Rady Evropy (CEB).

Zatímco specifické programy rozvoje měst zaměřené na místní a regionální orgány jsou také součástí úvěrové politiky Světové banky, banka se v současné době nezaměřuje na investice v České republice. Stejně tak Česká republika již není přímým příjemcem operací Evropské banky pro obnovu a rozvoj a vyvinula se do statusu dárce, který přispívá k programům prováděným bankou v jiných zemích. EIB a CEB jsou proto se stálou historií podpory investic v oblastech zájmu projektu BVVP Milovice – Mladá dvě multilaterální banky, které přinášejí nejvíce možností financování významných pro tento projekt.

Možnosti financování s těmito dvěma finančními institucemi jsou zaměřeny především na tyto dvě oblasti:

- Oblast 1: Půjčky na vývoj nových investičních projektů
- Oblast 2: Technická pomoc a poradenské služby podporující příjemce při definování nových investic (obvykle granty)



## 3.1 Evropská investiční banka

### Základní poučení

- EIB poskytuje různé nástroje financování a nástroje technické pomoci pro přípravu a provádění projektů.
- EIB půjčuje na jednotlivé projekty, u nichž celkové investiční náklady přesahují 25 mil. EUR. Rámcové půjčky s rozpočtem nad 100 mil. EUR jsou možné i pro několik menších sdružených projektů.
- Financování je přidělováno průběžně. EFSI bude fungovat do konce roku 2020.
- Všechny finanční nástroje EU, včetně nástupce EFSI, budou sloučeny do nového programu InvestEU 2021–2027. Fond bude realizován s EIB, ale jako novinka také s dalšími finančními institucemi, jako jsou EBRD nebo CEB, s cílem lépe řešit místní rozměr projektů.

### Význam pro projekt BVVP Milovice – Mladá & přehled způsobilosti:

- Mezi klíčové oblasti, jimž by měla být věnována pozornost patří: výzkum a inovace, regionální rozvoj, inteligentní města, digitální technologie, doprava, energetika, vzdělávání.
- Financování revitalizace oblastí Milovice – Mladá prostřednictvím CEB může mít podobu individuální půjčky na jednotkovou investici (prahová hodnota projektu minimálně 25 mil. EUR) nebo lze řešit prostřednictvím rámcové půjčky pro několik menších projektů. V druhém případě je přístup k financování obvykle otevřen větším městům (nad 75 000 obyvatel nebo více), protože celkové rámcové půjčky obvykle překračují 100 milionů EUR v rozpočtu. Pokud se vezme v úvahu tento scénář financování, bude zapotřebí zapojení regionu. Vzhledem ke složitosti projektu BVVP Milovice – Mladá a různým zásahům zaměřeným na více sektorů se možnost rámcové půjčky jeví jako životaschopnější.
- Nástroj InvestEU 2021–2027 může být vhodnější možností financování, neboť se zaměřuje na udržitelné projekty v oblasti infrastruktury, výzkumu, inovací a digitalizace.
- V kterémkoli z těchto případů je financování refundovatelné a projekty musí být splatné (ekonomicky životaschopné).

### FINANČNÍ NÁSTORJE EIB: PŘÍRUČKA K ZAJIŠTĚNÍ INVESTORŮ

Evropská investiční banka (EIB) je banka Evropské unie, která vlastní a zastupuje zájmy členských států EU. Spolu s Evropským investičním fondem (EIF) tvoří skupinu EIB.

EIB jako taková poskytuje finance a odbornou expertízu v rámci investic v úzkém vztahu k cílům politiky EU se zaměřením na čtyři prioritní oblasti:

Inovace a dovednosti	Přístup k financím pro menší podniky	Infrastruktura (energetika, doprava, mobilita, zdravotnictví)	Klima a životní prostředí (voda, odpad)
----------------------	--------------------------------------	---	---

## Zásady financování projektu

EIB vyvinula řadu sofistikovaných nástrojů na podporu veřejných a soukromých subjektů přímo nebo prostřednictvím zprostředkovatelů.

<b>Půjčky</b>	Individuální projektové půjčky Projekty nad 25 MEUR	Zprostředkované půjčky prostřednictvím místních bank
	Rizikový kapitál Pro manažery fondů investující do high-tech a rozvoj malých a středních podniků	Rizikový dluh Pro malé, vysoce rizikové a inovativní projekty
	Mikrofinancování Investice do vlastního kapitálu a fondu	Zařízení pro společné investice Společně s dalšími fondy a investičními partnery
<b>Propojování finančních nástrojů</b>	Strukturované financování Dodatečná podpora prioritních projektů (zejména velkých infrastrukturních projektů v dopravě a energetice)	Záruky Projektové dluhopisy
	Financování pro malé a střední podniky	Finanční nástroje ESIF
	Soukromé financování energetické účinnosti (PF4EE) Financování investic do energetické účinnosti prostřednictvím finančních zprostředkovatelů	Nástroj pro financování přírodního kapitálu Podpora investic souvisejících s biologickou rozmanitostí a přizpůsobením se změně klimatu
	Nástroj záruky pro půjčky na projekty transevropské dopravní sítě Nástroj pro krytí rizik pro projekty TEN-T financované z CEF	
<b>Poradenské služby</b>	Technické a finanční odborné znalosti pro vývoj a provádění investičních projektů a programů a pro zlepšení institucionálních a regulačních rámců. Příklady poradců, které se týkají EIB, byly vytvořeny různé poradenské iniciativy, které jsou podrobně uvedeny níže.	

**Individuální úvěry na projekty: Klíčové vlastnosti**

**Co** Střednědobé a dlouhodobé půjčky na částečné financování projektů podporovaných společnostmi nebo subjekty soukromého a veřejného sektoru či partnerství veřejného a soukromého sektoru

- Pro koho?**
- Korporace
  - Středně velké podniky
  - Partnerství veřejného a soukromého sektoru / účelové subjekty
  - Veřejná správa a místní orgány
  - Státní podniky

**Velikost půjčky** EIB půjčuje na jednotlivé projekty, u nichž celkové investiční náklady přesahují 25 mil. EUR. Půjčky mohou pokrýt až 50 % celkových nákladů na investice (v průměru je podíl půjčky EIB přibližně jedna třetina).

V některých případech mohou být jednotlivé půjčky schváleny pro střední společnosti, kde je požadovaný objem úvěru mezi 7,5 MEUR-25 MEUR.

Složené úvěry: nástroj EIB k financování víceletých investičních programů pomocí jediné „rámcové půjčky“ zahrnující širokou škálu projektů, obvykle vedených vnitrostátním nebo místním subjektem veřejného sektoru a nejčastěji zahrnující infrastrukturu, energetickou účinnost / obnovitelné zdroje, dopravu a městská renovace.

**Podmínky** Projekty musí být v souladu s úvěrovými cíli EIB a musí být ekonomicky, finančně, technicky a ekologicky nezávadné.

**Projektový cyklus**

Jednotlivé projektové půjčky musí projít specifickým postupem EIB. To může trvat 6 týdnů až 18 měsíců, v závislosti na rozsahu projektu a jeho složitosti.



## Klíčová odvětví a příslušné iniciativy

EIB investuje do různých odvětví významných pro projekt BVVP Milovice – Mladá:

<p><b>Digitální ekonomika</b></p> <p>Mobilní sítě Pevné širokopásmové sítě Přenosové sítě Applikace a služby IKT</p>	<p><b>Doprava</b></p> <p>Podpora investičních projektů pro městskou mobilitu, železnici, letectví, námořní dopravu a silniční dopravu</p>	<p><b>Energetika</b></p> <p>Obnovitelná energie Energetická účinnost v sociální a městské infrastruktuře a službách</p>
<p><b>Vzdělávání</b></p> <p>Investice, které zvyšují kapacitu a zlepšují kvalitu vzdělávacích zařízení, zejména modernizace školských zařízení, podporou programů odborné přípravy a dalšího vzdělávání nebo financováním programů studentských půjček nebo celoevropských programů mobility studentů</p>		
<p><b>Regionální rozvoj</b></p> <p>Podpora členských států při provádění grantových projektů usnadněním nezbytného spolufinancování na vnitrostátní úrovni</p>	<p><b>Městská agenda</b></p> <p>Investice do inteligentních měst jsou pro EIB prioritou. Podpora projektů SC prostřednictvím přímých půjček nebo prostřednictvím zprostředkovatelů</p>	<p><b>Hospodaření s vodou a odpadními vodami</b></p> <p>Financování investic do vody a odpadních vod, protipovodňová ochrana</p>

### 3.1.1 Evropský fond pro strategické investice (EFSI)

EFSI je společná iniciativa Evropské komise a EIB. Jeho cílem je mobilizovat financování strategických projektů podporou projektů s vyšším rizikem ve srovnání s běžnými úvěrovými podmínkami. Původně plánované trvání do roku 2018 bylo prodlouženo do roku 2020 s cílem zahájit financování ve výši nejméně půl bilionu EUR.

Do září 2019, bylo z celkových investic EFSI 39 % soustředěných v sektoru věda, vývoj a inovace, 37 % směřovalo na podporu malých společností, 18 % bylo věnováno digitálnímu sektoru, zatímco 6 % na sociální infrastrukturu.

EFSI podporuje strategické investice v klíčových oblastech, jako je infrastruktura, energetická účinnost a obnovitelná energie, výzkum a inovace, životní prostředí, zemědělství, digitální technologie, vzdělávání, zdraví a sociální projekty. Pomáhá také malým podnikům při zakládání, růstu a rozšiřování poskytováním rizikového financování.

Klíčové vlastnosti:

- Řeší nedostatek financování s vyšším rizikem
- Městská infrastruktura, revitalizace, sociální zařízení, financování malých a středních podniků / středních kapitalizací, výzkum a vývoj a inovace způsobilé
- Zprostředkování prostřednictvím obecních veřejných finančních institucí, bank a fondů
- Vyšší rizikový profil než typické operace EIB
- Může být doprovázena poradenskou podporou prostřednictvím poradního centra
- Může využít další zdroje

Typicky nabízené produkty: dlouhodobý půjčka na projekty s vyšším rizikem, podřízené půjčky, vlastní kapitál a kvazi kapitál, Investiční půjčky, přímý úvěr na konkrétní investiční projekt nebo program, obvykle > 100 mil. EUR (půjčky městům s nižším hodnocením).

- Rámcový úvěr na investiční program splňující definovaná kritéria, který však nebyl v okamžiku podpisu připraven (sdílení rizik s veřejnými rozvojovými bankami nebo komerčními bankami)
- Investice do fondu (investice do fondu rozvoje měst)

Proces získání financování z EFSI je do značné míry stejný jako u tradiční půjčky EIB. Existuje pouze jeden další krok: jakmile je projekt navržen na podporu v rámci Junckerova plánu, skupina osmi nezávislých odborníků zkontroluje investiční výbor, zda splňuje kritéria způsobilosti EFSI.

Investiční fond bude pokračovat i po roce 2020 v rámci zastřešujícího programu InvestEU.

### 3.1.2 Rámcové půjčky pro města

Tento nástroj EIB je určen k financování dlouhodobého investičního programu pro město nebo region a mohl by být považován za možnost půjčky na realizaci rozsáhlých revitalizačních akcí v cílových oblastech Milovice – Mladá.

Na rozdíl od investičních půjček používaných pro jednotlivé intervence umožňuje tento mechanismus financování menších projektů (které nesplňují investiční limit 25 MEUR stanovený bankou pro jednotlivé projekty), které jsou sloučeny do širšího investičního plánu. Může být použito pro jednotlivá města nebo skupiny měst (regionů) k financování jejich střednědobých a dlouhodobých investičních potřeb.

Celková velikost investičního programu financovaného v rámci rámcového úvěru je obvykle přes 100 MEUR, přičemž rámcový úvěr EIB poskytuje až 50 % celkového financování. Tyto rámcové půjčky lze použít k financování několika malých a středních projektů, obvykle v rozsahu 1-50 MEUR, po dobu obvykle 3-5 let. To odpovídá investičnímu programu pro město nebo region ve výši nejméně 20 milionů EUR ročně po dobu 5 let. Podle zkušeností EIB mohou i města s počtem obyvatel do 75 000 generovat dostatečný objem investic k získání rámcové půjčky, i když většina měst a regionů, které mají rámcové půjčky, je větší.

Půjčky lze kombinovat s granty EU, pokud celková částka EIB + EU nepřesahuje 90 % celkového investičního programu (70 % v rozvinutých regionech). Financování EIB se nepovažuje za státní podporu, ale EIB přezkoumává, zda byly aspekty státní podpory přiměřeně řešeny pro veřejné financování mimo EIB.

Rámcové půjčky lze použít k financování projektů, které jsou již ve výstavbě, za předpokladu, že nejsou v době hodnocení EIB > 50 % fyzicky kompletní.

**Klíčové vlastnosti:**

- Vypůjčovatelem je obvykle město nebo region, které mohou půjčovat finanční prostředky městským nebo regionálním společností (například vodním společností nebo společností městské dopravy), které mohou být odpovědné za provádění projektů.
- Seznam odvětví, na něž se rámcová půjčka vztahuje, musí být předem dohodnut mezi EIB a městem nebo regionem.
- Hodnocení jednotlivých projektů financovaných prostřednictvím rámcové půjčky EIB závisí na velikosti individuálního projektu:
  - Projekty do 25 milionů EUR vybírá příjemce půjčky; EIB pouze potvrzuje výběr a přidělování projektů na půjčku po výplatě.
  - Projekty v kategorii 25 – 50 milionů EUR musí být jako první schváleny EIB
  - V případě projektů nad 50 milionů EUR je třeba samostatné hodnocení a schválení ze strany EIB.
- Podmínky půjčky:
  - Splatnost úvěru 20–25 let odpovídající ekonomické životnosti infrastruktury
  - Grace period během výstavby 3-5 let
  - Ceny založené na nákladech EIB na fondy zajištěné ratingem AAA plus marže
  - Vyplacení předem až do výše 30 % z výše půjčky
  - Půjčku lze čerpat v tranších bez poplatků / sankcí za nečerpané tranše
  - Úvěr EIB může financovat až 50 % celkových nákladů investičního programu (ale může jít > 50 % na jednotlivé projekty v rámci, pokud průměr zůstane pod 50 %)

Některá města a regiony používají rámcové půjčky EIB k zajištění požadavku na spolufinancování projektů využívajících Evropské strukturální a investiční fondy. V tomto případě nemůže financování EIB + EU společně překročit 90 % celkového investičního programu v transformaci a méně rozvinutých regionů a 70 % v případě rozvinutých regionů. Mohou to však překročit u jediného projektu za předpokladu, že průměr v celém investičním programu zůstává pod 90 %.

### 3.1.3 Advisory Hub a iniciativa URBIS

Evropské investiční poradenské centrum (EIAH) je partnerství mezi Evropskou investiční bankou a Evropskou komisí v rámci investičního plánu pro Evropu (Junckerův plán). Poskytuje poradenské služby evropským navrhovatelům projektů při identifikaci, přípravě a rozvoji investičních projektů.

EIAH staví na osvědčených postupech ve stávajících programech, jako je ELENA (evropská místní pomoc v oblasti energetické účinnosti), EEEF (Evropský fond pro energetickou účinnost), JEREMIE (společné evropské zdroje pro mikropodniky a střední podniky), JASPERS (společná pomoc na podporu projektů v evropských regionech), JESSICA (společná evropská podpora udržitelných investic v městských oblastech) a JASMINE (společná akce na podporu mikrofinančních institucí v Evropě). Služby EIAH jsou dostupné veřejným i soukromým předkladatelům projektů. Pro veřejný sektor jsou poradenské služby poskytované EIAH zdarma.

URBIS je nová specializovaná platforma pro městské investice v rámci EIAH, která byla zřízena za účelem poskytování podpory městským úřadům a za účelem usnadnění a urychlení městských investičních projektů, programů a platform.



URBIS může městům poskytovat na míru šité technické a finanční poradenství pro:

- Strategické plánování a přizpůsobení, stanovení priorit a optimalizace investičních programů / projektů
- Posouzení stávajících a potenciálních projektů a upřednostnění klíčových projektů
- Technická analýza konkrétních projektů ve většině fází projektového cyklu
- Poradenství ke zvýšení kvality investic
- Finanční a ekonomická analýza, analýza poptávky, přezkum návrhů žádostí o dotace, kontrola kvality dokumentace a poradenství při zřízení jednotky pro realizaci projektu

Příjemci: města všech velikostí a ze všech regionů Evropy.

### 3.1.4 JASPERS

Jedná se o další nástroj technické pomoci zaměřený na podporu přípravy projektů financovaných EU. Zaměřuje se na velké projekty, jejichž celkové náklady přesahují 50 MEUR pro environmentální projekty a 75 MEUR pro dopravu nebo jiná odvětví. O těchto prahových hodnotách však existuje flexibilita v případě malých zemí nebo v případech, kdy projekty slouží jako pilotní akce k zavedení osvědčených postupů.

Pomoc JASPERS může zahrnovat přípravu projektů v různých odvětvích, včetně dopravní, vodní a odpadní infrastruktury, inteligentního rozvoje nebo energetiky.

JASPERS pomáhá městům a regionům absorbovat evropské prostředky prostřednictvím vysoce kvalitních projektů tím, že nabízí bezplatnou pomoc místním orgánům a promotérům v jakékoli fázi projektového cyklu od počátečních fází koncepce projektu až po konečnou žádost o financování EU. Mezi takové typy pomoci patří: přezkum a doporučení projektu, horizontální úkoly, strategická podpora, budování kapacit, podpora provádění, nezávislá kontrola kvality atd.

### 3.1.5 Nástroj ELENA

ELENA poskytuje granty na technickou pomoc zaměřenou na přípravu a rozvoj:

#### **Energetická účinnost a budování integrované obnovitelné energie**

- Veřejné a soukromé budovy (včetně sociálního bydlení), komerční a logistické nemovitosti a místa a pouliční a dopravní osvětlení pro zvýšení energetické účinnosti
- Integrace obnovitelných zdrojů energie (OZE) do zastavěného prostředí - např. solární fotovoltaika (PV) na střeších, solární tepelné kolektory a biomasa
- Investice do renovace, rozšíření nebo výstavby nových sítí dálkového vytápění / chlazení, včetně sítí založených na kombinované výrobě tepla a elektrické energie (CHP), decentralizovaných systémů KVET
- Místní infrastruktura včetně inteligentních sítí, informačních a komunikačních technologií
- Infrastruktura pro energetickou účinnost, energeticky účinné městské vybavení a propojení s dopravou

## Městská doprava a mobilita

- Investice na podporu využívání a integrace olejů na alternativní paliva do městské mobility
- Investice do zavedení rozsáhlých nových, energeticky účinnějších opatření v oblasti dopravy a mobility v městských oblastech, včetně osobní dopravy, nákladní dopravy atd.
- Domácnosti
- Posouzení energetické náročnosti budov a poskytování pokynů pro budoucí práce: Nástroj by mohl poskytovat kontroly před posouzením, podporu pro certifikáty energetické náročnosti nebo energetické audity.
- Podpora přístupu k financování: služby rozvoje projektů by mohly domácnostem pomoci získat přístup k financování od finančních institucí a / nebo dostupné granty ze systémů podporujících energetickou účinnost (také v kombinaci se zaručenými půjčkami).

Zatímco většina služeb v oblasti rozvoje projektů by měla být zaměřena na domácnosti (obvykle 80 % nebo více z celkových nákladů na PDS), v řádně odůvodněných případech by mohla být pomoc poskytována také jiným orgánům, jako jsou finanční instituce (např. komerční banky) a orgány veřejné moci, které jim pomohou zřídit a zavést finanční nástroje a úvěrové produkty zaměřené na zlepšení energetické účinnosti v rezidenčním sektoru.

ELENA obvykle podporuje programy nad 30 mil. EUR s tříletým prováděcím obdobím pro energetickou účinnost a čtyřletým pro městskou dopravu a mobilitu a může pokrýt až 90 % nákladů na technickou pomoc / vývoj projektu. Menší projekty mohou být podporovány, pokud jsou integrovány do větších investičních programů.

Roční grantový rozpočet v rámci tohoto nástroje se pohybuje kolem 40–50 mil. EUR. Projekty se vyhodnocují a granty se přidělují na základě zásady „kdo dřív přijde, je dřív na řadě“. ELENA může poskytovat pomoc při vývoji projektů veřejným i soukromým subjektům.

### 3.1.6 JESSICA

JESSICA – Společná evropská podpora udržitelných investic v městských oblastech je iniciativou Evropské komise vyvinuta ve spolupráci s EIB a CEB. Podporuje udržitelný rozvoj a regeneraci měst pomocí mechanismů finančního inženýrství. Země EU se mohou rozhodnout investovat část svých alokací ze strukturálních fondů EU do revolvingových fondů, aby pomohly recyklovat finanční zdroje k urychlení investic do městských oblastí Evropy.

JESSICA podporuje udržitelný rozvoj měst podporou projektů v následujících oblastech:

- Městská infrastruktura – včetně dopravy, vody / odpadních vod, energie
- Památky a kulturní dědictví – pro cestovní ruch nebo jiné udržitelné využití
- Sanace brownfieldů – včetně jejich vyčištění a dekontaminace
- Vytvoření nového komerčního prostoru pro malé a střední podniky, IT a / nebo VaV
- Univerzitní budovy – zdravotnická, biotechnologická a jiná specializovaná zařízení

Příspěvky z Evropského fondu pro regionální rozvoj jsou přidělovány Fondům rozvoje měst, které je investují do partnerství veřejného a soukromého sektoru nebo do jiných projektů zahrnutých do integrovaného plánu udržitelného rozvoje měst. Tyto investice mohou mít podobu vlastního kapitálu,

půjček a / nebo záruk. Řídící orgány se také mohou rozhodnout o převodu prostředků do UDF pomocí holdingových fondů (HF), které jsou zřízeny k investování do několika UDF.

Díky revolvingové povaze nástrojů jsou výnosy z investic znovu investovány do nových projektů rozvoje měst, čímž recyklují veřejné prostředky a podporují udržitelnost a dopad veřejných peněz EU a členských států.

## **PŘIPRAVTE SE NA BUDOUCÍ OBDOBÍ Program InvestEU 2021-2027**

Program InvestEU zastřeší množství finančních nástrojů EU, které jsou v současné době k dispozici na podporu investic v EU.

Nový program se bude skládat z fondu InvestEU, poradenského centra InvestEU (které bude poskytovat technickou podporu a pomoc při přípravě, vývoji, strukturování a provádění projektů, včetně budování kapacit) a portálu InvestEU (budou sdružovat investory a předkladatele projektů poskytováním snadno přístupné a uživatelsky přívětivé databáze).

<b>Výhody jednotného programu</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Podle současného souboru programů čelí koneční příjemci a finanční zprostředkovatelé nejistotě ohledně toho, který nástroj je pro ně nejlepší. Musí se také vypořádat s různými požadavky na způsobilost, monitorování a podávání zpráv v rámci různých programů.</li> <li>V rámci fondu InvestEU bude existovat jediný program s jednotným souborem soudržných požadavků, který bude platit v celém finančním řetězci ve prospěch konečných příjemců a finančních zprostředkovatelů.</li> <li>InvestEU Advisory Hub integruje 13 různých poradenských služeb do jediného kontaktního místa.</li> </ul>
<b>Podstata financování</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Fond InvestEU bude mobilizovat veřejné a soukromé investice prostřednictvím záruky rozpočtu EU ve výši 38 miliard EUR.</li> <li>Finanční partneři: kromě EIB budou fondy spravovány i dalšími institucemi, jako je Evropská banka pro obnovu a rozvoj, Světová banka a Rada Evropy a národní podpůrné banky, které budou spolupracovat ve skupinách, aby mohli pokrýt alespoň tři členské státy. Tyto banky budou mít přímý přístup k záruce EU.</li> <li>Členské státy mohou k poskytování záruk EU přidat tím, že dobrovolně přidělí až 5 % svých fondů politiky soudržnosti, jako je tento, což jim umožní využít záruky EU a jejího vysokého úvěrového ratingu.</li> </ul>
<b>Klíčová odvětví</b>	<p>Záruka rozpočtu je rozdělena do 4 cílových oblastí politiky takto:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Udržitelná infrastruktura: 11,5 miliardy EUR</li> <li>Výzkum, inovace a digitalizace: 11,25 miliardy EUR</li> <li>MSP: 11,25 miliardy EUR</li> <li>Sociální investice a dovednosti: 4 miliardy EUR</li> </ul>
<b>Kritéria způsobilosti</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Projekty musí řešit selhání trhu nebo investiční mezery a být ekonomicky životaschopné</li> <li>Potřebují podporu EU, aby byla možná realizace</li> <li>Dosáhnout multiplikačního efektu</li> <li>Pomáhají splňovat politické cíle EU</li> </ul>
<b>Propojování s fondy EU</b>	<p>Fond InvestEU lze kombinovat s granty nebo finančními nástroji financovaným z centrálně spravovaného rozpočtu Unie nebo z inovačního fondu EU pro obchodování s emisemi (ETS). Pokud projekt využívá granty EU a InvestEU, budou se na celý projekt vztahovat pravidla InvestEU.</p>
<b>Proces žádosti</b>	<p>Předkladatelé projektů by se měli obrátit přímo na EIB, na své národní nebo regionální propagační banky nebo na národní kanceláře jiných finančních partnerů, jako je EBRD, Světová banka nebo Rada Evropy.</p> <p>Malé a střední podniky by měly nadále uplatňovat své místní obchodní nebo veřejné banky, na jejichž finanční produkty se vztahuje záruka EU v jejich zemi nebo regionu. Místní zprostředkovatel je bude informovat o tom, zda určitý finanční program je financován z fondu InvestEU.</p>
<b>Rozhodnutí o financování projektu</b>	<p>Finanční partneři v InvestEU budou odpovědní za finanční a investiční operace v rámci fondu InvestEU, protože jejich řídicí orgány přijmou konečné rozhodnutí o financování.</p>

## 3.2 Rozvojová banka Evropy

### Základní poučení

- Rozvojová banka Rady Evropy (CEB) má výhradně sociální mandát, a proto poskytuje financování a technické expertízy pro projekty s velkým sociálním dopadem ve svých členských státech, včetně České republiky.
- CEB v zásadě financuje až 50 % celkových nákladů projektu.

### Význam pro projekt BVVP Milovice – Mladá & přehled způsobilosti:

- Mezi způsobilé oblasti patří: rozvoj měst, životní prostředí – dekontaminace půdy, revitalizace budov a jejich přeměna na obytné prostory, vzdělávání.
- Opuštěné oblasti jsou klíčovým cílem pro podporu tohoto typu infrastrukturních projektů.
- Financování CEB na revitalizace oblasti Milovice – Mladá může mít podobu individuální půjčky na nebo lze řešit prostřednictvím programového úvěru na několik menších projektů v rámci širšího projektu BVVP Milovice – Mladá.

### FINANČNÍ NÁSTROJE CEB: PŘÍRUČKA K ZAJIŠTĚNÍ INVESTORŮ

Rozvojová banka Rady Evropy (CEB) je mnohostranná rozvojová banka s výhradně sociálním mandátem. CEB má 41 členských států, včetně České republiky, které jsou akcionáři banky. Členská země může být dárce i příjemcem půjček.

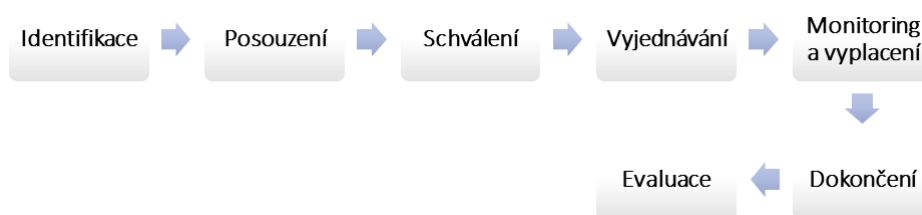
CEB poskytuje financování a technickou a odbornou expertízu pro projekty s velkým sociálním dopadem ve svých členských státech.

## Zásady financování projektu

CEB financuje financovatelné projekty prostřednictvím řady finančních nástrojů:

	Projektové půjčky	Programové půjčky	Evropský nástroj pro spolufinancování (ECF)	Nástroj pro financování veřejného sektoru (PFF)	Mezisektorový úvěrový program (CSL)
<b>Definice</b>	Přímý úvěr Předem definováno projekt	Půjčky na několik dílčích projektů, předem definované, ale ne identifikované  používá se převážně na podporu programů MSME a investic v obcích, často se vyplácí prostřednictvím obchodních partnerů CEB	Přímý úvěr / nebo úvěr od subjektu, který získal úvěr od subjektu jiného  umožňuje spolufinancování a / nebo financování ex ante investičních akcí financovaných EU na úrovni členských států	Přímá půjčka na financování mezer ve státním rozpočtu a / nebo k optimalizaci nákladů na financování  pokrývá dočasné mezery ve financování ve veřejném sektoru a usnadňuje pokračování investic a reformních programů	Přímý úvěr / nebo úvěr od subjektu, který získal úvěr od subjektu jiného  odpovídá na potřeby sociální infrastruktury veřejných orgánů v několika překrývajících se odvětvích
<b>Příjemce půjčky</b>	Veřejný subjekt Zprostředkovatel	Veřejný subjekt Zprostředkovatel	Veřejný subjekt	Veřejný subjekt	Veřejný subjekt Zprostředkovatel
<b>Sektory</b>	Jeden sektor	Jeden či více sektorů	Jeden / více sektorů	Jeden / více sektorů	Překrývající se sektory
<b>Technická asistence</b>	Časté	Příležitostně	Není nutné	Není nutné	Příležitostně

## Projektový cyklus



## Klíčová odvětví a příslušné iniciativy

CEB investuje do různých sektorů relevantních pro projekt BVVP Milovice – Mladá:

<p><b>Zlepšování životních podmínek v městských a venkovských oblastech</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>investice do infrastruktury zahrnuté do státních, regionálních nebo obecních rozpočtů, jako je výstavba vodovodů, dodávek elektřiny a plynu, kanalizací, zpracování pevného a kapalného odpadu; infrastruktura silniční sítě; infrastruktura veřejné dopravy, veřejné osvětlení; komunitní služby, vzdělávací a zdravotnická zařízení; a tak dále). <b>Projekty musí být umístěny v zanedbaných čtvrtích nebo městských oblastech či venkovských oblastech s nízkou hustotou obyvatelstva nebo činnostmi v oblastech jako zemědělství, lesnictví, akvakultura a rybolov.</b></li> </ul>		
<p><b>Přírodní nebo ekologické katastrofy</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Rekonstrukce nebo revitalizace zničených nebo poškozených prioritních struktur – jako jsou systémy a zařízení pro zásobování vodou a odpadní vody, zařízení pro úpravu pevného odpadu, systémy pro zásobování elektřinou a plynem; zdravotnická a vzdělávací zařízení; zařízení a infrastruktura veřejné služby / sociální péče; intervenční materiály a vybavení. Financuje také projekty konkrétně zaměřené na snížení zranitelnosti vůči přírodním a ekologickým katastrofám a zmírnění jejich rizik.</li> </ul>		
<p><b>Ochrana životního prostředí</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Redukce a zpracování pevného a kapalného odpadu; dekontaminace půd a vodonosných vrstev; čistší dopravní prostředky a sítě; snížení znečištění ovzduší; výroba obnovitelné energie; opatření na úsporu</li> </ul>		
<p><b>Sociální bydlení pro osoby s nízkými příjmy</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Renovace, výstavba nebo rekonstrukce bytů a přeměna budov na bydlení; přístup k vlastnictví nemovitostí, nájemní bydlení nebo související infrastruktura (např. vodovody, dodávky elektřiny a plynu, sběr a čištění odpadních vod a pevného odpadu, komerční prostory, hřiště).</li> </ul>		
<p><b>Infrastruktura správních a soudních veřejných služeb</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Výstavba nebo rehabilitace vězeňské infrastruktury, hasičských / policejních stanic, školicích středisek nebo budov napojených na obecní / místní / regionální správu.</li> </ul>		
<p><b>Zdravotnictví</b> Výstavba a / nebo revitalizace veřejných nebo soukromých nemocnic; pečovatelské domovy; výzkumná a vývojová zařízení; dodávka a instalace zdravotnického vybavení; Domácí programy péče a podpory; Zdravotní výzkumné a vývojové programy; Školení pro specializované pracovníky v sociální a zdravotní oblasti.</p>	<p><b>Vzdělávání a odborná příprava</b> Projekty v oblasti vzdělávání a odborné přípravy související s infrastrukturou – výstavba a / nebo revitalizace školek, škol, vysokých škol, školicích středisek; vzdělávání nezaměstnaných a znevýhodněných skupin obyvatel; vzdělávací programy zranitelných skupin a pro specializované pracovníky v oblasti vzdělávání a odborné přípravy.</p>	<p><b>Podpora MSMEs</b> Půjčky na fixní produktivní investice. CEB může také podporovat vybrané licencované finanční zprostředkovatele (FI). Půjčky jsou zaměřeny na mikropodniky, malé a střední podniky (MSME), včetně podniků, které vykonávají řemeslné / řemeslné činnosti nebo malé rodinné podniky.</p>

## 4. Modely zadávání zakázek

Faktorů, které budou určovat a ovlivňovat další kroky při zadávání veřejných zakázek, je mnoho. Patří sem například přístup k financování (soukromé i veřejné), úroveň požadované kontroly a vlastnictví aktiv projektu, struktura řízení / provozu a časový rámec pro požadované dodání. Možnosti zadávání zakázek jsou uvedeny v tabulce níže:

Typ zadání zakázky	Popis
<b>Prodej pozemku</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Region prodá pozemek developerům, kteří mají zájem</li> <li>Žádné formální aspekty zadávání zakázek</li> <li>Omezená kontrola nad vývojem</li> </ul>
<b>Konvenční vybudování</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Veřejné zakázky na stavební práce plně podléhající OJEU</li> <li>Region funguje jako developer s maximální kontrolou</li> <li>Odpovědnost za veškeré financování</li> </ul>
<b>Regulovaný rozvojový kontrakt</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Region zvolí konkrétního developera, který si vybere dodavatele</li> <li>Strany spolupracují na principu partnerství</li> </ul>
<b>Neregulovaný rozvojový kontrakt</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Stejně jako výše, ale bez dodržení regulovaného procesu zadávání zakázek</li> </ul>
<b>Subjekt s místními zdroji / aktivy</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Společný podnik mezi regionem a soukromým sektorem</li> <li>Možné zřízení účelového subjektu</li> <li>Strany pracují jako formální partneři</li> </ul>
<b>Rámcové modely</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Region uzavře rámcové smlouvy s jedním nebo více partnery</li> <li>Vyčlenění jednotlivých prvků</li> <li>Možnost nastavení rozdílných rámcových smluv pro různé části projektu (např. Architekti, inženýři, dodavatelé)</li> </ul>

### Zapojení se před uvedením na trh

Zákon EU o zadávání veřejných zakázek přenesený do české legislativy rovněž podporuje předobchodní konzultace se soukromým sektorem. U složitých projektů, jako je projekt Milovice – Mladá, se tato předchozí angažovanost na trhu důrazně doporučuje. Konzultace, která se obvykle zahajuje zveřejněním předběžného informačního oznámení (PIN), může mít několik podob:





### Optimalizace struktur zadávání veřejných zakázek:

- Pravděpodobně se bude jednat o veřejnou soutěž s vyjednáváním zveřejněným v OJEU.
- Celý postup může trvat přibližně 9–12 měsíců i více.
- Kvalitní předkvalifikační fáze je nezbytná k zajištění toho, aby byli vybráni pouze finančně spolehliví uchazeči se zkušenostmi se získáváním významných finančních prostředků na podobné projekty.
- Důležitá jsou jasná a odůvodněná rozhodnutí v každé fázi celého procesu, včetně dohody s úspěšnými uchazeči.

### Doporučení pro řízení a zmírňování rizik:

- Otestujte klíčové předpoklady prostřednictvím průzkumu a zapojení se před uvedením na trh.
- „Prodejte“ příležitost zkušeným a spolehlivým uchazečům, kteří mají zkušenosti se získáváním financování.
- Navrhněte proces, který bude odpovídat danému projektu a bude transparentní.
- Zvolte přiměřený časový rámec, neboť zpracování detailních žádostí může být časově náročné.
- Podporujte otevřenou diskusi a dialog.
- Využijte metodiku hodnocení, která zajistí rovnováhu mezi kvalitativními a kvantitativními aspekty projektu.
- Navrhněte formu smlouvy, která odráží „tržní“ praktiky a která představuje riziko pro tu stranu, která je schopna ho řídit.

## 5. Osvědčené postupy

Tato část zkoumá podobné iniciativy v celé Evropské unii s cílem poskytnout příklady úspěšných projektů a inspiraci v procesu plánování, provádění a financování projektů. Jedná se o projekty Limerick a Dublin (Irsko) – investice do revitalizace měst a spolupráce s akademickou obcí, Vídeň (Rakousko) – projekt inteligentní město a severní Francie – inovativní model financování „fond fondů“.

Na konci sekce je také poskytnut výběr referenčních sítí a městských platforem s cílem rozšířit prostředí výměny osvědčených postupů pro projekt BVVP Milovice – Mladá.

### 5.1 Akademie učení – Univerzita Limerick

#### Kontext

Univerzita v Limericku (UL), založená v roce 1972, je první irskou evropskou univerzitou. UL se také stala první institucí, která začlenila povinnou praxi pro studenty do akademického programu. Stáž je nadále poskytována ve spolupráci mezi univerzitou a zaměstnavateli a toto partnerství (Coop) se stalo základem, na kterém je další spolupráce mezi akademickou sférou a průmyslem v Limericku. Coop významně přispívá k výjimečným výsledkům UL v oblasti zaměstnávání absolventů, neboť pouze 2 % absolventů hledají zaměstnání více než jeden rok po odchodu z UL, což je míra, která je o 22 % vyšší, než je celostátní průměr.

#### Projekt Akademie učení

Akademie učení budou rozlišovat další fázi principu Coop. Budou vytvořeny akademie mezi UL a jednotlivými institucemi v průmyslovém sektoru a sektoru služeb, které budou spolupracovat na vytváření programů učení.

- „Model zajistí, že se celosvětová průmyslová měřítká stanou součástí širšího „kampusu“ UL. Průmyslová odvětví se budou účastnit vzdělávacích programů navržených tak, aby vyhovovaly specifickým potřebám náborového a výzkumného plánu daného odvětví.
- Součástí projektu je propojení průmyslových odvětví a konkrétních akademických programů na fakultách UL. Jedná se nejen o teoretické propojení, ale také propojení výrobních procesů a výuky. Hlavní představitelé průmyslového odvětví se připojí k univerzitě jako doplňková fakulta na všech akademických úrovních.
- Studenti se budou moci této praxe zúčastnit v rámci svého vysokoškolského i postgraduálního vzdělávání.
- Mobilita bude posílena účastí v Evropské univerzitní síti, která umožní všem zainteresovaným stranám získat mezinárodní zkušenosti.

## Inovativní obchodní modely: Strategická rozvojová zóna (SRZ)

Strategické rozvojové zóny byly v Irsku implementovány v roce 2000, aby umožnily vládě určit konkrétní pozemky, které jsou považovány za strategické s národním významem a v jejich případě bude možné urychlit proces plánování.

Cílem SRZ bylo rychle zajistit nové obytné a nebytové zástavby po celém městě. Od roku 2003 do poloviny roku 2019 bylo v Dublinu vymezeno celkem šest SRZ.

Pro projekt Akademie učení byl zvolen přístup Strategické rozvojové zóny (Strategic Development Zone):

- Status SRZ přináší jistotu z hlediska zajištění nutného souhlasu pro rozvoj dané oblasti.
- Průmyslové odvětví je zbaveno nejistoty ohledně územního rozhodnutí a dostupné infrastruktury. Vzniká možnost realistického nastavení časových rámců projektu.
- SRZ definuje lokalitu v mezinárodním kontextu, neboť na daném místě vzniká prostor pro umístění renomovaných průmyslových odvětví a vytvoření oblasti nejen evropského významu.
- Pobídky úměrné inovativní povaze činnosti v daném místě umožňují, aby oblast stala oblastí národního významu a v rozsahu dostatečném pro vyvážení vývoje mezi Východem a Západem, jak se předpokládá v národním plánovacím rámci.

## Umístění

Vymezení této rozsáhlé oblasti Radou hrabství Clare v plánu rozvoje zahrnuje rozsáhlé oblasti sousedící se stávajícím kampusem univerzity v hrabství Clare, univerzitní a hospodářské zóny ve vnitrozemí a rozhodnutí přiléhat k místu s plánovanou Limerick Northern Distributor Road.



## Vize pro oblast strategického rozvoje

V plánu pro vybranou zónu bude v prvních sedmi letech provozu zaměstnáno 3 500 lidí v průmyslu. Zóna by měla představovat prostor pro moderní životní styl a poskytnout prvotřídní životní zážitek z kampusu. Zaměstnanci a jejich rodiny budou bydlet ve vysoce kvalitních vybavených obytných zařízeních. Propojení průmyslu a univerzity se časem vyvine v nové univerzitní město v Evropě.

Zóna spojí město Limerick se satelitními městy a vesnicemi v hrabství Clare. Nabídne připojení k evropské dálniční síti zajistí tak rychlou dostupnost. Letiště Shannon bude posíleno jako mezinárodní uzel a elektrárna Ardnacrusha bude poskytovat tzv. zelenou energii pro celou zónu v okruhu 20 km od místa.

SRZ tak umožní rychlou realizaci strategie a politik stanovených v Národním plánovacím rámci a Národním rozvojovém plánu.

### Správa a veřejné zakázky

V rámci tohoto projektu byly pro podporu procesu plánování vybrány nejlepší poradenské společnosti. Odpovědností za rozvoj vybrané oblasti byla pověřena Rada hrabství Clare, která vytvořila tzv. Radu pro plánování, do které zapojila nejen volené představitele a vybrané experty, ale také zástupce univerzity a zainteresovaných firem. Rada se podílela na definici strategie a sestavení zásad, dle kterých bude rozvoj celé oblasti probíhat. Zapojení všech těchto klíčových zainteresovaných stran přispělo k usnadnění a zrychlení procesu plánování projektu.

Podle plánu bude rozvoj oblasti veden vybraným developerem, který je schopen řídit projekt tohoto rozsahu. Developer bude vybrán prostřednictvím mezinárodní soutěže.

## 5.2 TU Dublin. Grangegoreman Campus

**Časový rámeček:** 2017-2021

**Očekávaný dopad:** Vytvoření bydlení pro 10 000 studentů a 600 pracovních míst

**Finanční výhled:** Rozpočet 300 mil. EUR z různých programů EU, včetně půjčky 110 mil. EUR od EIB.

### Shrnutí projektu:

TU Dublin ve spolupráci s Grangegorman rozvojovou agenturou (GDA), Vedoucím oddělením zdravotnických služeb a Městskou radou Dublinu vyvíjí nový unifikovaný kampus, který bude umístěn v Grangegormanu v dublinském severozápadním vnitřním městě. Areál spojí hlavní a podpůrné činnosti univerzity v jedno, integruje se strategickým rozvojem města Dublin a poskytne řadu zařízení pro studenty a zaměstnance, pro průmysl a širší komunitu.

Cílem projektu je vytvoření vysoce kvalitní městské čtvrti se silným spojením s okolním městem, především napojením na kvalitní zdravotnické centrum. Bude se tak jednat o městskou oblast vhodnou pro všechny aktivity DIT a lokalitu disponující vzdělávacími institucemi, sportovními zařízeními, prostory pro ubytování studentů, kulturními institucemi, rekreačními zařízeními, centrem pro výzkum a vývoj a veřejnými prostory, které budou sloužit ke komerční činnosti.

### The Masterplan

S cílem přesně definovat vizi a otestovat životaschopnost projektu se GDA rozhodla vyvinout komplexní územní plán nejvyššího standardu tzv. Masterplan, který bude představovat sofistikovaný model, který:

- definuje, jak mají být spojeny ulice, náměstí a otevřené prostory v okolí.
- definuje výšku, objem a hustotu budov.
- nastaví vztahy mezi budovami a veřejnými prostory.
- identifikuje pohybové vzorce pro obyvatele pěšky nebo na kole, autem nebo hromadnou dopravou, a upozadí využívání osobních automobilů.
- stanoví základ pro poskytování veřejných služeb a dalších infrastrukturních prvků.
- propojí fyzickou podobu místa se sociálním, ekonomickým a kulturním kontextem a bere v úvahu potřeby lidí žijících a pracujících v dané oblasti.
- poukáže na způsoby, jak lze nová sousedství integrovat do stávajících komunit.

## 5.3 Vienna 2050. Smart City Wien

**Časový rámec:** Strategie od roku 2014, implementace do roku 2050 v mnoha dílčích projektech a plánech

**Finanční výhled:** Doposud byly nakombinovány různé možnosti financování a dotací: půjčka EIB v hodnotě 150 milionů EUR; financování rakouského ministerstva pro inovace a technologie dopravy, fond KLIEN pro klima a energetiku, projekty Horizont 2020 a URBACT.

### Metodologie projektu:

Rámcová strategie zahrnuje 38 specifických cílů, které mají být implementovány ve třech krocích do roku 2025, 2030 a 2050. Příklady takových cílů zahrnují:

- Snížení emisí skleníkových plynů o 35 % do roku 2030 a 80 % do roku 2050 (ve srovnání s rokem 1990)
- Snížení spotřeby energie na hlavu o 40 % do roku 2050 (ve srovnání s rokem 2005)
- Snížení pohybu jednotlivých motorových vozidel na méně než 15 % do roku 2050 ve třech krocích (20 % do 2025, 15 % do roku 2030 a <do roku 2050)
- Snížení používání konvenčních technologií pohonů na 0 do roku 2050
- Snížení spotřeby energie na vytápění, chlazení a teplou vodu o 1 % ročně na osobu do roku 2050
- Zvýšení podpory pro vývoj nových aplikací, pilotních projektů IKT a veřejných WIFI
- Snížení emisí CO<sub>2</sub> do roku 2020 v nakládání s odpady o 270 000 t ekvivalentů CO<sub>2</sub> ročně
- Zdvojnásobení přímých investic ve srovnání s úrovní roku 2013
- Přilákání 10000 podnikatelů ročně k založení firmy ve Vídni

Provádění strategie koordinuje specializovaný tým agentury Smart City Agency, který má 27 členů.

### Spolupráce a partneři:

Po celou dobu provádění rámcové strategie se velké množství partnerů účastnilo projektů ve Vídni. Zde je několik příkladů:

- V projektu URBAN LEARNING, který se zaměřuje na snížení využívání fosilních zdrojů energie, 10 evropských partnerů, včetně Energetické agentury v Berlíně, města Stockholm a magistrátu Amsterdamu, úzce spolupracovalo s cílem snížit spotřebu energie o 2000 GWh a vytvořit dalších 1700 GWh z obnovitelných zdrojů ve všech zúčastněných městech.
- Jedním z dalších projektů je Co-Creation Lab Vienna „Wirtschaftsagentur Wien“, který usnadňuje spolupráci různých aktérů, včetně vědeckých a výzkumných ústavů, začínajících podniků a korporací, s cílem řešit specifické problémy související s konceptem chytrých měst. Agentura také poskytuje financování projektů.
- Další projekt zahrnuje Technickou univerzitu ve Vídni „Forschungsprojekt Unteres Hausfeld“ a je zaměřen na analýzu podloží s cílem zvýšit efektivitu zdrojů ve stavebních projektech, například snížením potřebného množství betonu pro stavby s hlubokými základy.

## Dosud realizované projekty:

- WienBot: digitální asistent, který prostřednictvím aplikace automaticky zodpovídá často kladené otázky městské správě.
- Wien leuchtet: Inteligentní systém řízení provozu, semaforey jsou vybaveny kamerami, které upravují čekací dobu na přechod pro chodce dle potřeby. Kamery také poskytují dopravní informace dojíždějícím přes chytré telefony. Projekt je úspěšnou spoluprací mezi Technickou univerzitou ve Vídni a okresní správou.
- Projekt Smile (Mobilität): integrovaná platforma mobility, která kombinuje nabídky veřejné dopravy s nabídkami elektronické mobility, jako je sdílení skútrů / kol a automobilů.
- eTaxi Wien (Mobilität): zřízení vozového parku e-taxislužby ve Vídni, včetně infrastruktury dobíjecích stanic, dobrým příkladem pro funkční PPP, financování federálním ministerstvem.

### 5.3.1 CAP Troisième Révolution Industrielle

**Časový rámeček:** 2015-2031 První investiční období: sedm let (2016-2022)

**Životnost finančního nástroje:** otevřené s možným ukončením po 15 letech

**Finanční výhled:** Celkový rozpočet 40 MEUR, 15 MEUR z EFRR a příspěvky Crédit Agricole Nord de France (regionální komerční banka) a EIB. Záruka EU v rámci EFSI usnadnila větší půjčku EIB, protože odstranila část rizika investice, což vedlo k lepším podmínkám půjčky.

Cílem projektu je shromáždit celkem 200 MEUR z různých zdrojů.

#### Klíčové zainteresované strany:

- Region Nord Pas de Calais (řídící orgán)
- Nord Capital Partenaires SAS ve spolupráci s FINORPA (správce fondů)
- CAP TRI SAS (investiční fond)
- Crédit Agricole Nord de France (regionální komerční banka a mateřská společnost vedoucího fondu, soukromý spoluinvestor)
- EIB (poskytovatel půjčky s mezinárodním úvěrem podporovaným zárukou EFSI)

#### Metodologie projektu:

Cílem tohoto nástroje je, aby se region Nord Pas de Calais stal do roku 2050 prvním francouzským uhlíkově neutrálním regionem. Region plánuje tohoto závazku dosáhnout prostřednictvím financování projektů, které podporuje hlavní investiční priority: energetickou účinnost, obnovitelnou energii, oběhové hospodářství, smart grids a „měkkou mobilitu“.

Hlavními předkladateli projektů jsou malé a střední podniky, Mid-caps a SPV, které musí splňovat následující kritéria:

- Vyvinout projekt vyžadující financování růstového kapitálu;
- Pracovat v alespoň jednom ze sektorů (s výjimkou financování) uvažovaných v TRI road map;
- Mít své sídlo nebo dceřinou společnost v regionu / být ochoten založit dceřinou společnost v regionu EU / být ochoten vyvinout projekt v regionu;
- Mít ucelený projekt s jasnou strategií založenou na analýze trhu a prezentovaný se strukturovaným obchodním plánem;
- Dodržovat pravidla týkající se finanční transparentnosti;
- Přispívat k inkluzivnímu, inovativnímu a udržitelnému růstu;
- Nemít finanční potíže podle nařízení EU o státní podpoře nebo vyžadovat záchranu / restrukturalizaci.



## 5.4 Městské platformy, sítě a projekty EU



Sít měst CIVITAS je věnovaná čistší a lepší dopravě v Evropě i mimo ni. Od roku 2002 testovala a implementovala iniciativa CIVITAS přes 800 opatření a řešení městské dopravy v rámci demonstračních projektů ve více než 80 městech v celé Evropě.



Pakt primátorů sdružuje místní a regionální orgány, které se dobrovolně zavázaly k provádění cílů EU v oblasti klimatu a energetiky na svém území. Cílem této iniciativy je urychlit dekarbonizaci měst, posílit jejich schopnost přizpůsobit se nevyhnutelným dopadům změny klimatu a umožnit občanům přístup k bezpečné, udržitelné a dostupné energii.



Inteligentní informační systém měst (SCIS) je znalostní platforma pro výměnu dat, zkušeností a know-how a pro spolupráci při vytváření inteligentních měst, která poskytuje svým občanům vysokou kvalitu života v čistém, energeticky účinném a šetrném městském životním prostředí. SCIS sdružuje vývojáře projektů, města, výzkumné instituce, průmysl, odborníky a občany z celé Evropy.



Na základě předchozích znalostí ze sítě akčního plánování URBACT byl vytvořen online nástroj (Re) making the City s cílem propagovat a šířit inovativní přístupy k plánování a revitalizaci nevyužitých prostor. Rozdělením příčin nedostatečného využívání městských oblastí bylo identifikováno pět zásadních výzev: vyčnívalo pět hlavních výzev:

- opuštěnými objekty se staly ty, které jsou již déle, než dva roky nepoužívány
- tyto oblasti disponují velkou částí neobsazených budov a trpí neefektivním využitím půdy
- segregované oblasti mají velmi nízké životní podmínky z různých důvodů
- environmentálně zatížené oblasti

Byla vybrána široká škála klíčových projektů, které představovaly inovativní řešení těchto specifických výzev v různých fázích.



Evropské inovační partnerství v oblasti inteligentních měst a obcí (EIP-SCC) je iniciativa podporovaná Evropskou komisí sdružující města, průmysl, malé a střední podniky, banky, výzkum a další subjekty inteligentních měst. EIP-SCC se skládá ze skupiny na vysoké úrovni (podporované skupinou Sherpa) a Market Place. Tento nástroj EIP-SCC byl navržen pro ty, kteří jsou aktivní v oblasti transformace inteligentních měst a jsou ochotni se dozvědět více o probíhajících a budoucích činnostech v celé Evropě.

V květnu 2018 byla spuštěna online platforma, která má usnadnit projektantům a finančním poradcům projektů připojení online.



Projekt REMOURBAN je plně v souladu s evropskou strategií Smart Cities a je součástí sítě projektů souvisejících s iniciativami obnovy měst.

<http://www.remourban.eu/smartcities-network/title.kl>